



Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción

Infraestructura 2030

Hacia un Programa Nacional de Infraestructura Sostenible 2030
Infraestructura estratégica de comunicaciones
y transportes para la competitividad

Relatoría - Mesa 2



Guadalajara, Jal. / Febrero 2017



**Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción**

I. Participantes

Panelistas:

- **Ing. Clemente Poon Hung**, Director General de Carreteras de la SCT.
- **Arq. Pedro Cerisola y Weber**, Presidente de INDRA México.
- **Ing. Fernando Gutiérrez Ochoa**, Presidente del Colegio de Ingenieros Civiles de México.
- **Lic. Miguel Ángel Landeros**, Presidente del Consejo Mexicano de Comercio Exterior de Occidente.
- **Lic. Juan Pablo García Garza**, Director de Relaciones con Cámaras y Asociaciones de CEMEX.
- **Dr. Amado Crotte Alvarado**, Especialista en Transporte del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- **Dr. Héctor Márquez Solís**, Jefe de la Unidad de Contenido Nacional y Fomento de Cadenas Productivas e Inversión en el Sector Energético de la Sec. De Economía.
- **Ing. Felipe Verdugo López**, Presidente de la Asociación Mexicana de Ingeniería de Vías Terrestres.

Moderador:

- **Gabriel Ibarra**; Conciencia Pública.

II. Exposición del Ing. Clemente Poon

Inicialmente se habló de la importancia de los 15 corredores carreteros de México, así como de las obras que se proyectan para 2017 y 2018 entre las que destacan:



**Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción**

1. Mazatlán-Matamoros (conocida como carretera Durango Mazatlán)
2. México- Nuevo Laredo (1,500 kilómetros (kms.) del ramal Piedras negras)
 - La inversión en carreteras de la presente Administración Federal supera los 218 mil millones de pesos (esta inversión se ha aplicado en la conservación de carreteras, mantenimiento, construcción y en el Programa de Empleo Temporal).
 - En la actualidad, se han concluido 62 carreteras y 42 estructuras o distribuidores carreteros.
 - La prioridad debe ser, no sólo la elaboración de nuevas obras, sino conservar la infraestructura existente; en ese sentido, se ha dado conservación y mantenimiento a más 174 mil kms. del sistema carretero del país.
 - En el Programa Nacional Estratégico de Carreteras hay 118 nuevos proyectos carreteros, 52 obras inter-troncales, 13 proyectos del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM) y 2 de las Zonas Económicas Especiales (ZEE). Estos proyectos tienen por objetivo impulsar la infraestructura y fortalecer la competitividad del país.

III. Diagnóstico

Arq. Pedro Cerisola y Weber

- Se ha mantenido la continuidad y una consistencia transexenal en la visión de la infraestructura.
- En una visión de largo plazo, es necesario generar conciencia en diversificar las vías de comunicación, más allá de las redes carreteras. En ese sentido, es importante replantear el desarrollo de nuevos ejes ferroviarios transversales.



**Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción**

- En el plan del desarrollo del sistema carretero, es importante finalizar los ejes troncales y fomentar la transversalidad.
- Es necesario voltear a ver hacia otras latitudes, diversificar nuestras fronteras comerciales más allá de los Estados Unidos. Nuestras nuevas fronteras deben ser los puertos, debemos voltear a ver el mercado asiático.
- Por lo anterior, es necesario hacer un plan de desarrollo de ejes troncales de ejes ferroviarios. De Norte a Sur, desde los puertos del Golfo al Pacífico que son nuestras nuevas fronteras con el mundo.
- Debemos tratar de movernos por conveniencia económica y fortalecimiento del mercado interno. Hoy, 80% del comercio del país se mueve a través de los ejes carreteros.

Ing. Fernando Gutiérrez Ochoa

- Aún existen áreas de oportunidad en la infraestructura nacional. El gobierno opone resistencia cuando los técnicos y especialistas quieren aportar sus conocimientos para apoyar.
- Existen pocos proyectos sustentados técnicamente con estudios de ingeniería.
- Falta un sistema de planificación de infraestructura a nivel nacional. Cada agente tiene acciones aisladas que no están alineadas bajo un proyecto de largo plazo.
- No existe certeza jurídica para los empresarios, no hay Estado de Derecho y la corrupción no se combate como se debería. La corrupción es uno de los mayores obstáculos.

Lic. Miguel Ángel Landeros

- A pesar del nuevo gobierno, Estados Unidos, con o sin tratado, seguirá siendo socio comercial de México. Por ello, la infraestructura orientada hacia Estados Unidos seguirá siendo sumamente importante.



**Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción**

- La clave se llama competitividad, por ejemplo: el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México tiene capacidad para 500 mil toneladas de unidades varias, sin embargo, sólo se usan 150 mil, aun así, su capacidad operativa y logística está rebasada en la actualidad.
- Desestimar la salida del Tratado del Libre Comercio (TLC) de Estados Unidos sería grave.

Lic. Juan Pablo García Garza

- Como país, estamos dentro de los primeros 15 lugares en extensión territorial, sin embargo, en materia de infraestructura estamos alrededor del número 60 de 180 países.
- Debemos diversificar la infraestructura logística, el ferrocarril es una opción real.
- El cabotaje no se ha estimulando lo suficiente.
- Se debe incentivar la conectividad hacia los puntos fronterizos, Estados Unidos seguirá siendo nuestro principal socio comercial.

Dr. Amado Crotte Alvarado

- La planeación de infraestructura es una debilidad no sólo de nuestro país, pocos países tienen una visión de largo plazo.
- La inversión en infraestructura es motor de crecimiento, sin embargo, es importante resaltar que el beneficio económico es mayor donde la infraestructura tiene un mayor rezago. Tiene un mayor retorno un peso invertido en infraestructura en una región marginada que una región que cuenta ya con conectividad.
- Hay que mirar a la región Sur Sureste del país.



**Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción**

Dr. Héctor Márquez Solís

- A nivel de inversión extranjera hemos visto un flujo histórico de nuevas inversiones. En ese sentido, la infraestructura cuenta mucho, los inversionistas han valuado positivamente la infraestructura de nuestro país. Sin embargo, ello ha generado externalidades en otros sectores como el manufacturero.
- Se ha intensificado la *clusterización*, generando un desplazamiento de las regiones no beneficiadas por las ventajas logísticas.
- El fenómeno que se presenta es una adaptación de la industria a las condiciones que hay en la actualidad. Esta situación se refleja, de igual forma, en los cruces fronterizos. (Se comercia por donde se puede, la industria se adapta).

Ing. Felipe Verdugo López

- En los 15 corredores carreteros actuales se mueve el 80 % de la carga comercial, para 2018 se terminarán 8 ejes carreteros adicionales (mayormente transversales).
- Hace falta la programación de recursos, hoy no hay una estructuración de proyectos lo que genera costos innecesarios para las constructoras.
- Debe existir un fondo previo para las obras, para dar cumplimiento cabal a los proyectos en tiempo y forma.
- En cuanto a calidad de la infraestructura debemos ser previsores.



**Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción**

IV. Visión

Arq. Pedro Cerisola y Weber

- México, como punto estratégico, debe modernizar la visión con la generación de *clusters* a lo largo y ancho del país. Ello ayudará a tener independencia económica y a no depender tanto de Estados Unidos.
- Debemos hacer ejes transversales ferroviarios, debemos de trascender el apetito de corto plazo, planear con apetito de futuro.
- Debemos plasmar las intenciones, dónde queremos estar en 20 años.

Ing. Fernando Gutiérrez Ochoa

- El sistema de Planeación Estratégica debe ser multidisciplinario, el tiempo no tiene que ser un obstáculo.
- Se propone un Sistema de Planificación de la Infraestructura Nacional (SPIN), que genere, a través de ejercicio comparado de 10 naciones, una metodología de construcción de infraestructura en el país.

Lic. Miguel Ángel Landeros

- La planeación es fundamental, ello puede determinar los esfuerzos para hacer un uso más eficiente de los recursos.
- Debemos reevaluar los acuerdos y tratados con el mundo.
- También debemos de fomentar el uso de las APP's (asociaciones público privadas).



**Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción**

Lic. Juan Pablo García Garza

- El Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México es un proyecto fundamental para el país, impulsará la productividad y la conectividad.
- Debemos tener una matriz logística diversificada, apostar por algo más que el autotransporte.
- De cara al 2030 deberíamos buscar más inversión privada, balancear el gasto público.
- Debemos de caminar en paralelo en la construcción de una política industrial, homologada a cada una de las ventajas regionales.

Dr. Amado Crotte Alvarado

- En Europa han apostado al ferrocarril tanto de carga como de pasajeros. Es más barato, eficiente y sustentable.
- La infraestructura también deberá contemplar los efectos en el medio ambiente.
- Las APP's son fundamentales.
- La propuesta de ejes logísticos, en Corea del Sur han apostado a ello. El Banco Interamericano de Desarrollo realizó un estudio donde se encontraron 85 ejes logísticos potenciales en México.

Dr. Héctor Márquez Solís

- Es importante tener una metodología de planeación, usar las mismas variables entre dependencias y organismos, la información debe ser pública y abierta.
- Debemos buscar una economía de mayor valor agregado, con mayor tecnología. Cambiar nuestros procesos productivos, mejorar nuestras cadenas de valor.



**Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción**

- Apoyo la propuesta de un Plan Nacional de largo plazo en materia de infraestructura.

Ing. Felipe Verdugo López

- Hay tareas pendientes, por ejemplo, en materia de modernización ferroviaria, aún existen obstáculos por las concesiones dadas en años anteriores. Los administradores actuales han dejado de invertir en las vías.
- Es necesario mejorar el transporte en zonas urbanas.
- Por otro lado, se deben fortalecer las capacidades de los puertos, tal y como se ha hecho en Veracruz y Manzanillo.
- Debemos mejorar la conexión entre vías férreas, ejes carreteros y puertos marítimos.

Carlos Bueno (asistente)

- La planeación es tarea de todos los días. La planeación integral en México no existe. Hay que desarrollar la planeación de todos los temas de la infraestructura.
- Muchas veces se inician las obras sin proyecto completo, sin impacto ambiental, sin planeación y sin recursos.
- Hay regulación en la que los funcionarios están obligados para firmar cualquier documento relacionado a la modificación de las obras, ello es un candado para la eficiencia en el sector.
- Se requiere de una institución que se dedique a diseñar y dar seguimiento a la planeación de la infraestructura en México.



**Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción**

Ing. Clemente Poon Hung

- Sí hay planeación, sin embargo, la planeación es para solucionar los problemas actuales, no para promover la infraestructura para el futuro.
- La Secretaria de Comunicaciones y Transportes hizo un protocolo de transparencia con la Cámara de Diputados en congruencia con una política de combate a la corrupción.
- La corrupción va en ambos sentidos (gobierno-empresarios).
- En el sector de la construcción es donde debe nacer el cambio real contra la corrupción.
- La corrupción no es un tema exclusivo del sector público.

V. Propuestas

Arq. Pedro Cerisola y Weber

- Es imperativo construir redes logísticas férreas no solo transversales o troncales, sino con un fundamento logístico.
- Es necesario fortalecer la planeación de infraestructura con visión de largo plazo.

Ing. Fernando Gutiérrez Ochoa

- Necesitamos planear mejor, prepararnos para desarrollar los objetivos.
- No podemos dejar los proyectos de infraestructura en manos de personas que no conocen ni tienen capacidades técnicas (hoy eso pasa en el gobierno).
- Para combatir la corrupción, empecemos por la ética profesional.



**Cámara Mexicana de la
Industria de la Construcción**

Lic. Miguel Ángel Landeros

- Planeación, como eje de desarrollo para la infraestructura del país.
- Un tema que debe destacarse es el tema de seguridad, siguen existiendo condiciones de inseguridad que inhiben el comercio y la inversión.

Lic. Juan Pablo García Garza

- Debemos tener planeación para alcanzar los objetivos de lo que queremos ser, no para solucionar sólo los problemas de corto plazo.
- Debemos dejar claro para dónde vamos.
- El tema de seguridad es fundamental, para todos, no sólo para el comercio.

Dr. Amado Crotte Alvarado

- Respecto a la infraestructura sustentable, debemos dejar de ver a los autos y camiones como únicos medios de transporte. Aviones, ferrocarriles y barcos son más baratos y más eficientes.
- Es necesario impulsar nuevos sistemas inteligentes de transporte.

Dr. Héctor Márquez Solís

- La propuesta es un Sistema de Planeación Integral que se trabaje fuera del contexto del presupuesto federal.

Ing. Clemente Poon Hung

- Mejorar la planeación y que los proyectos otorguen prioridad a los aspectos técnicos y no sólo a los elementos financieros.
- Es fundamental fortalecer la coordinación de los tres niveles de gobierno.

