

Reunión Nacional de Comunicaciones y Transportes 2016



Conclusiones del evento

En la Ciudad de Toluca, Estado de México del 16 al 18 de noviembre de 2016 se realizaron los trabajos de la Reunión Nacional de Comunicaciones y Transportes, "Infraestructura para el Desarrollo Sostenible", en la cual contamos con la participación de más de 400 asistentes entre funcionarios, empresarios y expertos en los diferentes temas que inciden sobre los procedimientos de contratación y ejecución de la infraestructura del sector comunicaciones y transportes.

En estos dos arduos días de trabajo, escuchamos los diferentes puntos de vista del estado actual de la Infraestructura, y la presentación de los avances y expectativas de los programas y proyectos que nuestro país requiere y las nuevas formas que el mercado global demanda para la creación de la misma.

Durante la inauguración de la reunión, contamos con la presencia del Secretario de Comunicaciones y Transportes, Lic. Gerardo Ruiz Esparza, el Señor Gobernador Constitucional del Estado de México, Dr. Eruviel Ávila Villegas, así como los principales representantes de las cúpulas empresariales de nuestro país, el Presidente de la Confederación de Cámaras Industriales, Lic. Manuel Herrera Vega, el Presidente del Consejo Coordinador Empresarial, Mtro. Juan Pablo Castañón Castañón y el Presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana, Mtro. Gustavo de Hoyos Walther, lo que demuestra la unión del sector empresarial en estos momentos que más lo requiere el país.

También estuvieron presentes los subsecretarios de Infraestructura, Mtro. Oscar Callejo Silva, de Transportes la Lic. Yuriria Mascott Pérez, el Coordinador General de Centros SCT, Mtro. José Antonio Rodarte Leal, así como autoridades del Gobierno del Estado de México.



Dentro de lo más notable de la ceremonia inaugural, podemos mencionar lo siguiente:

El Lic. Gustavo Arballo Luján, Presidente Nacional de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, anunció la elaboración de un documento con visión de largo plazo denominado "Programa Nacional de Infraestructura Sostenible 2030" el cual se generará mediante la realización de seis foros regionales en todo el país durante 2017, para concluir en el mes de septiembre de 2017.

Dentro de la intervención del Lic. Manuel Herrera Vega, mencionó que están trabajando en el tema de la competitividad y la productividad, mediante la creación de grupos de alto nivel con la participación del sector empresarial, en donde se ha generado el "Sistema Nacional de Competitividad" con tres principales componentes; el Índice Nacional de Competitividad, lanzado recientemente, que mide con datos duros la competitividad en nuestro país, la agenda nacional de competitividad que identificará los proyectos de infraestructura que más incidan en la competitividad y un software junto con un simulador para analizar y privilegiar dichos proyectos.

Por su parte el Mtro. Juan Pablo Castañón Castañón, expresó un amplio reconocimiento al sector de la construcción, por su visión y profesionalismo, y por ser un motor de desarrollo para el país. Dijo que México está llamado a ser uno de los centros logísticos más importantes del siglo XXI y ser un país con desarrollo sostenido, sustentable e incluyente.

Mencionó que para que México crezca a tasas anuales de al menos el cuatro por ciento, requiere incrementar la inversión total al veinticinco por ciento del producto interno bruto, casi cinco puntos porcentuales más del promedio que hemos tenido durante décadas.

Dentro del marco de la inauguración de los trabajos, se realizó un merecido reconocimiento a camineros distinguidos, siendo los galardonados el Ing. Daniel Díaz Díaz, por su destacada labor como ingeniero civil, que lo llevó a ser Secretario de Comunicaciones y, de manera póstuma, al Ing. Luis Zárate Rocha, destacado empresario quien ocupó diversos cargos en el sector de la construcción como presidente del Colegio de Ingenieros Civiles, Presidente de la Cámara Mexicana de la Construcción y Director General de la empresa Ingenieros Civiles Asociados, quien desgraciadamente falleció en el mes de octubre de este año.



Adicionalmente, se realizó la entrega de los premios Lieberman a las mejores obras construidas en el país, premio que se institucionalizó por la CMIC desde el año de 1995. Los premios otorgados fueron para las siguientes obras:

1. Museo Internacional Barroco de la ciudad de Puebla, construido por la empresa La Peninsular Compañía Constructora, S.A. de C.V.
2. Construcción del Corredor Turístico, Comercial Arroyo Loco, ubicada en la Ciudad de Tula, Tamaulipas, construida por la empresa, Construcciones y Montajes Santander
3. El edificio Reforma 180 de la Ciudad de México, construido por la empresa Construcción de Infraestructura, S.A. De C.V.



Durante su intervención, el Dr. Eruviel Ávila Villegas reconoció al Secretario y al Presidente Enrique Peña Nieto su trabajo en materia de infraestructura, porque por primera vez la Secretaría de Comunicaciones y Transportes presidirá la Cumbre del Foro Internacional de Transporte de la OCDE en 2017, lo que es un claro reconocimiento al gobierno federal en esta materia.

Mencionó que más del 83 por ciento del presupuesto estatal aplicado en obras, es ejercido por empresas afiliadas a la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción y van por más, con la iniciativa que en este evento firmó y que presentará al Congreso del estado de México, para modificar el Código Administrativo del Estado de México, en el que se establece el reconocimiento a la CMIC, es decir que las empresas afiliadas a esta Cámara tengan una preferencia en las obras que gobierno estatal y los gobiernos municipales realicen.

El jefe del ejecutivo del Estado de México compartió algunos de los proyectos de infraestructura más relevantes del Estado de México

- Vialidad de Barranca de hueyeatlaco
- Ampliación a cuatro carriles de la Carretera México – Pachuca
- Mexicable del Estado de México
- Ciclopista Ecatepec – Netzahualcoyotl
- Tren interurbano México - Toluca
- Distribuidor vial aeropuerto
- Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México
- Mexibus del estado de México
- Carretera Toluca - la Marquesa
- Ampliación Autopista Tenango - Iztapan de la Sal
- Ampliación Toluca atlacomulca
- Construcción de la autopista Naucalpan Toluca
- Construcción del Eje metropolitano archivo de la nación

Agradeció también a la CMIC el programa de capacitación de mujeres y adultos mayores con lo que se han beneficiado más de 30 mil mujeres en el estado de México, y por último agradeció la aportación de las empresas afiliadas a la CMIC con lo que se han realizado diversas obras de arte en los espacios públicos del Estado.

Para cerrar el evento inaugural de esta reunión, el Lic. Gerardo Ruiz Esparza, mencionó que el Gobierno del Lic. Enrique Peña Nieto ha trabajado desde el inicio de la administración para convertir a México en una plataforma logística de alto valor agregado, mediante la instrumentación del Programa Nacional de Infraestructura 2013 – 2018 con el cual se han concretado proyectos como:

- Conclusión de 28 de las 52 autopistas programadas
- Construcción y modernización de 57 carreteras federales de las 80 comprometidas.
- Construcción, reconstrucción y modernización de casi 30 mil kilómetros de caminos alimentadores.
- Mejoramiento de la conectividad de la zona metropolitana del valle de México por medio de 12 accesos estratégicos de los cuales se han concluido 5 obras como son las Autopistas Chalco – Cuautla, la Marquesa – Toluca y el viaducto elevado del segundo piso del periférico a la autopista de Cuernavaca
- El Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México del que se han realizado hasta el momento 180 licitaciones el cual está abierto al escrutinio ciudadano
- El Tren México – Toluca
- El tren eléctrico de la zona metropolitana de Guadalajara
- La licitación de la red compartida
- Construcción del nuevo puerto de Tuxpan
- Ampliación e incorporación de la más moderna tecnología de los puertos de Manzanillo, Altamira y Lázaro Cárdenas
- Construcción del nuevo puerto de Veracruz.

Estas obras se caracterizan por tres elementos principales

- El cuidado del medio ambiente
- El impulso a innovadores mexicanos de inversiones público privadas
- La transparencia

Finalmente, mencionó que a través de las reformas estructurales, el país está inmerso en una profunda transformación que ha permitido alcanzar

importantes resultados y beneficios en un breve plazo en el sector, se viven tiempos de grandes retos por lo que se requiere avanzar unidos y con una clara visión de hacia dónde vamos a avanzar y es momento de redoblar esfuerzos en la planeación y ejecución de los proyectos, con una visión de largo plazo.



Desarrollo de las sesiones de trabajo

El Plan Maestro del NAICM y su impacto nacional

En esta sesión tuvimos la participación de los siguientes panelistas:

- Lic. Yuriria Mascott Pérez, Subsecretaria de Transporte, SCT
- Lic. Federico Patiño Márquez, Director General del Grupo Aeroportuario de la Cd. de México
- Ing. Héctor Ovalle Favela, Presidente del Consejo de Administración, COCONAL, SAPI
- Ing. Víctor Ortiz Ensástegui, Presidente, Impulsora de Desarrollo Integral, S.A. de C.V.
- La sesión fue moderada por el Arq. Juan Manuel Delgado García, Coordinador para el NAICM, CMIC

La sesión inicio con una breve presentación de la Lic. Yuridia Masscot quien mencionó los avances del plan maestro para la construcción del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México, resaltando algunos temas como:

- Es una obra que resolverá la saturación del actual aeropuerto de la Ciudad de México, además de convertir a México en un HUB logístico.
- Representa un gran reto de ingeniería y construcción por las características y magnitud de la misma.
- Tendrá un gran impacto en la zona oriente de la ciudad de México y será un polo de desarrollo y una gran generadora de empleo, con 160 mil en la etapa de construcción y esperando llegar a 450 mil empleos.

- Se modernizarán las rutas de acceso al Nuevo Aeropuerto
- El plan maestro de desarrollo del proyecto contempla en su primera fase la atención de 68 millones de pasajeros con 3 pistas paralelas.
- Para su fase máxima, se tiene contemplado que en el 2065 se tenga una capacidad para 125 millones de pasajeros con 6 pistas, tres simultaneas y con dos edificios terminales y dos satélites.



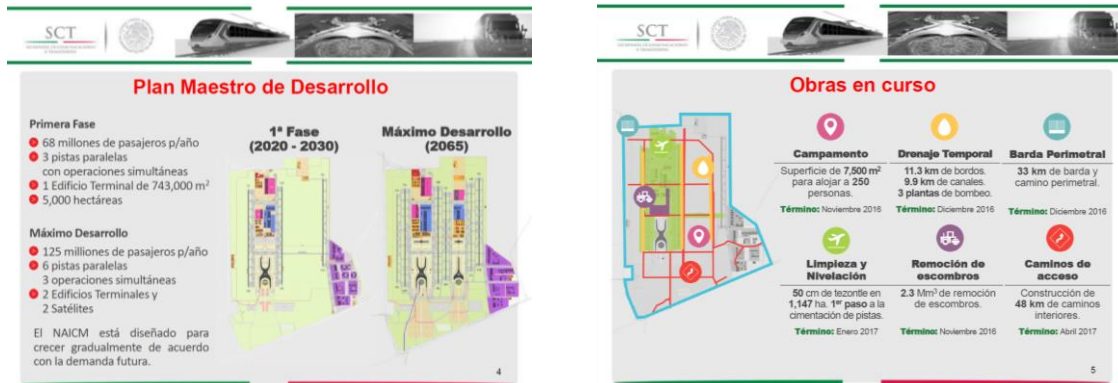
Mencionó algunos de los avances de las obras que se han contratado, se han concluido o están en construcción.

- En términos de conectividad, se tienen contemplados 8 accesos principales, 9 vialidades, la construcción de 4 más y 6 nuevos distribuidores, así como 4 transportes articulados, dos de manera inmediata y dos entre el 2016 y el 2030.
- La conexión de dos líneas del metro, Los Remedios y Chalco – La Paz y se está analizando la construcción de un tren ligero, que sería de Buenavista a Observatorio o Polanco para poder llegar al aeropuerto.

Durante el diálogo y discusión de los temas presentados por la Lic. Yuriria Masscot, se mencionaron los siguientes puntos relevantes:

- Una Mayor participación de las empresas mexicanas en las obras del Nuevo Aeropuerto.
- Para el 2017 se realizarán 16 o 17 licitaciones adicionales, las cuales serán paquetes más pequeños en atención a la solicitud de la CMIC, pues de los 23 paquetes anunciados en julio del 2015, se convertirán en 53 paquetes para que puedan participar las empresas medianas y pequeñas, además de que a través de cadenas productivas de NAFIN, se garantice el pago a las empresas subcontratistas.
- En esta reunión la CMIC solicitó que en base a la relación de obras mencionadas, se tenga una colaboración para trabajar de la mejor

manera para que las empresas afiliadas puedan participar en estos trabajos y que esta será una gran oportunidad para que las empresas constructoras se preparen, profesionalicen y sean más competitivas.



Otro tema importante mencionado en esta sesión, es la importancia que tiene el que las empresas se unan para participar en este importante proyecto, dejando de lado el egoísmo y protagonismo y creando sinergias que propicien el desarrollo de la industria.

Avances en el Sector Carretero, los Retos al 2018 y su planeación al 2030

En esta sesión tuvimos la participación de los siguientes panelistas:

- Mtro. Oscar Callejo Silva, Subsecretario de Infraestructura, SCT.
- Ing. Clemente Poon Hung, Director General de Carreteras, SCT
- Ing. Alejandro Fernández Campillo, Director General de Conservación de Carreteras, SCT
- Ing. Felipe Verdugo López, Director General de Servicios Técnicos, SCT
- Ing. Roberto Magallanes González, Director General Adjunto de Supervisión Física de Autopistas, SCT
- La sesión fue moderada por el Ing. Enrique Canto Vivas, Vicepresidente Ejecutivo del Sector Comunicaciones y Transportes de la CMIC



Como inicio de la sesión, el Mtro. Oscar Callejo realizó una presentación sobre el sector carretero.

Mencionó la necesidad del fortalecimiento de los ejes carreteros troncales, que son parte fundamental del sistema carretero nacional y llevarlos a altas especificaciones, pues representa el incremento de competitividad de nuestro país.

Mencionó que en términos de infraestructura, somos el tercer país en América Latina y tenemos que fortalecer a nuestra industria.

En cuestiones de la inversión, mencionó que todos sabemos que se han realizado ajustes en los últimos dos años en los recursos presupuestales, pero existe el recurso del FONADIN, que complementa los recursos para la construcción de infraestructura.

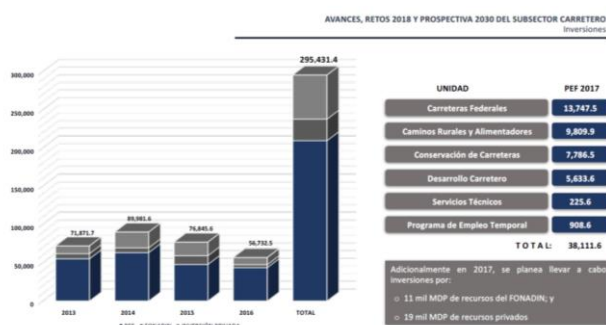
Mencionó la utilización de los esquemas de Asociación Público Privadas PP's en la conservación de carreteras, con las cuales se ha subsanado en parte la falta de recursos presupuestales y de los cuales están en operación la de Querétaro – San Luis Potosí y la Coatzacoalcos – Villahermosa, y para el 2017 se tiene contempladas cuatro más las cuales son:

- Monterrey – Nuevo Laredo
- Matehuala – Saltillo
- Pirámides – Tulancingo
- Texcoco – Zacatepec

Esto abre oportunidades para la iniciativa privada, y al mismo tiempo permite subsanar las deficiencias en los programas de conservación de las carreteras.

Actualmente se tiene inversiones por 11 mil millones de pesos en el FONADIN, y 19 mil millones de origen privado, que están ligadas exclusivamente a las concesiones públicas.

Se mencionaron las diferentes obras terminadas y las que se realizarán, además de mencionar la construcción y modernización de las 57 carreteras federales de las 80 programadas, se tienen pendientes 5 más en este año y 18 que estarán entre 2017 y 2018, las cuales sí son sensibles al recurso presupuestal pero se espera cumplir con el compromiso asumido.



Mencionó que en la reunión de directores de Centros SCT, se tomaron decisiones a nivel local para poder fortalecer la competitividad de las PYMES en cada uno de los Estados, y que pretende reunirse con todas las Cámaras durante este año y recibir sus inquietudes para tener una mejor relación independientemente de la operación de las Comisiones Mixtas.

Finalmente, presentó la propuesta de planeación hacia el 2030, consistente en cuatro ejes fundamentales:

- Fortalecimiento a la conectividad de los ejes troncales
- Desarrollo sustentable
- Conservación de la infraestructura
- Implementación Tecnológica

Con estos elementos, pretenden entregar un documento con esta visión y con proyectos que ya estén por ejercerse o actualizar los que se requirieran.

Dentro del diálogo con los panelistas se mencionaron las principales obras de acceso a la ciudad de México, para lograr una buena conectividad.

También se comentó el tema del conflicto de convivencia de los puertos con las ciudades y las carreteras para su acceso, tema que se mencionó se está atendiendo y se espera que se avance en el mismo.

En el tema de la conservación de las carreteras, se mencionó que derivado de la disminución del presupuesto federal en el que se tiene un monto de casi 7,800 millones de pesos para el 2017, que es un presupuesto bajo para atender 42 mil kilómetros, se contempla hacer muchos tratamientos de espera como bacheos, riegos de sello, pintura para hacer transitables las carreteras, además de continuar con los esquemas de Asociación Público Privadas.

En el tema de la calidad de la construcción de las carreteras, se mencionó que se debe de tener un sistema de gestión en la construcción de las carreteras, considerando el tema de la calidad desde la planeación y considerando proyectos de calidad, además de la selección de una buena empresa para la construcción. La empresa constructora debe de realizar el control de la calidad total y contratar una empresa responsable de la misma.

También se mencionó que las empresas realicen un plan de calidad para la realización de las obras con el que se garantice la calidad y con esto se requieran menos recursos para su conservación.

Dentro del tema de la planeación de las obras concesionadas se mencionó que la SCT está atendiendo de forma muy puntual los temas relativos a los derechos de vía y ambientales, así como el de la calidad.

Impacto de la Infraestructura en el Desarrollo Regional de México

En esta sesión tuvimos la participación de los siguientes panelistas:

- Mtro. José Antonio Rodarte Leal, Coordinador General de Centros, SCT.
- Lic. Ricardo Díaz González, Director General de Evaluación, SCT.
- Ing. José Francisco Gutiérrez Cantú, Presidente Delegación Nuevo León, CMIC
- M.I. Benjamín Cárdenas Chávez, Presidente Delegación Jalisco, CMIC
- La sesión fue moderada por el Ing. Marcos Gluyas Solórzano, Vicepresidente Ejecutivo, CMIC.

En esta sesión, se trataron los temas relativos a la relación de la SCT con la CMIC y las oportunidades de las empresas locales dentro del desarrollo de las obras de la Secretaría.

Se mencionaron los diferentes acuerdos y acciones que se han realizado con la CMIC.



El convenio marco de colaboración firmado el 15 de julio de 2013, que establece las bases de cooperación entre SCT – CMIC, para que las obras de infraestructura se ejecuten bajo estándares internacionales de calidad.

Derivado de este convenio marco se firmaron 31 convenios con cada uno de los Estados y las delegaciones de CMIC.

A efecto de fortalecer la transparencia y legalidad en las contrataciones que se realizan en la SCT, el 13 de mayo de 2015 de manera conjunta con la CMIC, se suscribió el Protocolo de Transparencia, que establece las Reglas de Contacto entre los servidores públicos de la SCT y los contratistas.

Se mencionó que dentro de la relación de la CMIC, se han realizado las siguientes acciones:

- 4 reuniones nacionales (Mérida, Guadalajara, Aguascalientes y Toluca)
- 160 sesiones de las Comisiones Mixtas Estatales
- Relación permanente con la CMIC, intercambiando información



También se presentó el resumen de las contrataciones a noviembre del 2016, en el que se muestra que más del 70 por ciento de las contrataciones han sido asignadas a empresas locales con casi el 60 por ciento de la inversión lo que ha propiciado una derrama en las localidades. Como una noticia importante se mencionó que en el 2017, todo el programa de conservación de carreteras será ejercido por los Centros SCT y con esto se tendrá una buena oportunidad de derrama en las regiones.

Igualmente se mencionaron los avances del Programa Nacional de Infraestructura

Se comentó el procedimiento de gestión de calidad de la SCT, en el que se han realizado la certificación 8 procesos, bajo la nueva versión de la norma ISO 9001:2015, los cuales son:

- Pago de estimaciones de obra pública
- Pago de adquisiciones
- Expedición de licencia del AF
- Expedición de permisos del AF
- Verificación de calidad de obra
- Permisos para el uso y aprovechamiento del derecho de vía
- Pago de anticipos de obra
- Programa México Conectado

En el tema de transparencia y rendición de cuentas, se mencionó que la SCT ha implementado un portal en el que se incluye toda la información de los procesos de licitación y contratación de las obras.

Finalmente, se exhortó a la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción a que juntos y con miras al cierre de la presente administración, se continúe trabajando estrechamente.

Dentro de los temas de diálogo de esta sesión se mencionaron los siguientes:

Se mencionó que la SCT está pagando por debajo de los plazos que establece la normatividad, por una vez que se ha cumplido con toda la documentación el pago se realiza en 7 días.

Por su parte, la CMIC mencionó la importancia de la construcción de las obras en el desarrollo de las regiones, y especialmente se habló de la región centro occidente que contribuye a que México se convierta en la plataforma logística de América Latina. Se mencionó la necesidad de

realizar un plan metropolitano de accesos a las ciudades que mejore la conectividad de la zona.

También se mencionó la importancia de conservar la derrama económica en las regiones y la generación de empleo, por lo que es importante el que las empresas se capaciten y profesionalicen para ser competitivos en una industria que tiene un efecto multiplicador muy importante. También se solicitó que los recursos de la SCT en los Estados, no se reasignen a los Gobiernos de los Estados pues en muchas ocasiones estos no se ejercen.

Las nuevas formas para financiar la infraestructura

En esta sesión tuvimos la participación de los siguientes panelistas:

- Lic. José Oriol Bosch Par, Director General de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV)
- Lic. Abraham Zamora Torres, Director General del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (BANOBRAS)
- Lic. Alejandro de la Vega Solórzano, Executive Director, Head of Project & Acquisition Finance, Santander
- Lic. Carlos Sergio Peláez de la Huerta, Socio Director de Proyectos de Infraestructura, Decide Soluciones Estratégicas
- La sesión fue moderada por el Ing. Netzahualcóyotl Salvatierra López, Integrante del Consejo Consultivo, CMIC.



Como inicio de esta sesión, se realizó una reseña de la situación económica de nuestro país, resaltando el anuncio del Banco de México del incremento de 50 puntos base a la tasa de interés, el recorte al presupuesto de egresos de la federación de un 26 por ciento menor al 2016, lo que significará aproximadamente 250 mil millones de pesos menos para la construcción de las obras de infraestructura, lo que tendrá efectos

importantes en la industria de la construcción y en la cadena productiva relacionada con esta industria.

Las empresas mexicanas tienen que competir con diversas empresas extranjeras, las cuales en ocasiones cuentan con mejores esquemas de financiamiento o mejores tasas de interés.

Actualmente, en la construcción se han estado implementando modelos integrales, en los que se tienen que desarrollar los proyectos, construirlos y en ocasiones comercializarlos, como en el caso de la vivienda, los cuales requieren de importantes financiamientos.

En este entorno, se cuestionó como se puede acceder a los esquemas de financiamiento.

Se mencionó que ante el escenario mencionado y aunque las variables macroeconómicas están estables en México, sí existe una volatilidad en el entorno internacional, por lo que se tiene el reto de seguir atrayendo inversión a México, comentándose que recursos sí hay en el país y lo que se requiere es contar con proyectos bancables, y tener una planeación y gestión de largo plazo de la infraestructura, que garantice la viabilidad de los proyectos.

También mencionó que se deben de tener soluciones financieras acorde a lo que demande el mercado.

Actualmente BANOBRAS presta el 12 por ciento al gobierno federal, el 55 por ciento a Estados y Municipios y 33 por ciento a proyectos con fuente propia de pago. Además están apoyando con garantías a empresas para que ingresen a la bolsa de valores, garantías para el financiamiento de la banca comercial y una garantía novedosa de conflicto social.

Se está tratando de que la banca comercial participe más activamente en el financiamiento de los proyectos, a través del fondeo de BANOBRAS:

Se mencionó que se necesitan más bancos comerciales que financien proyectos y que la banca de desarrollo pueda fondear a estos bancos, para que puedan participar en los proyectos de infraestructura y que los bancos puedan financiar proyectos más pequeños.

Se comentó que dentro de la Bolsa Mexicana de Valores, se tienen algunos productos como el mercado de capitales, que son las empresas que están cotizando en bolsa, además en deuda tienen algunos productos con certificados bursátiles con plazos y montos diversos

accesibles a diferentes tamaños de empresas, los CKDs que también son productos de financiamiento para las empresas y las fibras inmobiliarias y la fibra "E" en diferentes sectores, además de los bonos verdes que son utilizados para energía renovable o construcción sustentable.

Se mencionó que la Bolsa Mexicana de Valores, está tratando de generar esquemas de financiamiento accesibles para que las empresas se complementen con la banca comercial y tratarán de difundirlos a través de la CMIC.

Con respecto a los proyectos de Asociación Público Privada, se mencionó que lo que realmente se requiere para obtener los financiamientos, son proyectos bien estructurados tanto en la parte económica, política y social.

Se mencionó que no todos los proyectos son sujetos de realizarse mediante APP's, pues estos deben de ser de largo plazo y que tengan una fuente de pago propia y que sean bancables.

Algunas particularidades del sector de la construcción y de la actividad de las empresas, que inhiben la obtención de los financiamientos son:

- Es una actividad discontinua
- Presentan regularmente perdidas en los estados financieros.
- No hay abundancia de activos fijos en las empresas

Ante esta situación, se cuestionó la manera de atender la demanda de financiamiento a este sector.

Se mencionó que existe el esquema para obtener financiamiento, mediante el contrato asignado a las empresas y no por el balance de la misma.

Uno de los incentivos para el sector, son las propuestas no solicitadas, por lo que las empresas pueden transitar a ser generadores y operadores de la infraestructura mediante la formación de consorcios.

También se mencionó que existe una falta de cultura financiera, para el desarrollo y crecimiento de las empresas por esta situación no pueden tener el acceso a los financiamientos necesarios para la realización de los proyectos.

Como gran conclusión, se mencionó que existe una gran oportunidad para formar alianzas en esta industria, entre las empresas mexicanas, la banca de desarrollo, la banca comercial y la bolsa Mexicana de valores.

La inversión pública y privada en el transporte multimodal

En esta sesión tuvimos la participación de los siguientes panelistas:

- Arq. Fernando Humberto Gamboa Rosas, Director General de Fomento y Administración Portuaria, SCT.
- Lic. Javier Izquierdo Lara, Director de Planeación, Evaluación y Seguimiento de Proyectos Ferroviarios, SCT.
- Ing. Alfredo Torres Martínez, Director General Adjunto de Transporte Multimodal y Logística
- Dr. Iker De Luisa Plazas, Director General de la Asociación Mexicana de Ferrocarriles A.C. (AMF)
- Ing. Francisco Castillo Ojeda, Consultor en Ferrocarriles
- La sesión fue moderada por el Ing. Eduardo Ramírez Leal, Secretario Nacional CMIC.

Como inicio de la sesión, se mencionó que el tema es buscar todas las áreas de oportunidad en la inversión y el desarrollo en el sistema ferroviario y portuario.

Se mencionó que se tienen muchas dudas sobre el crecimiento del transporte ferroviario, y que el transporte multimodal está presentando cuellos de botella por falta de una planeación integral.

También se comentó que en reuniones anteriores, se mencionó que la inversión presupuestal en infraestructura portuaria cada vez será menos, y ésta se realizará a través de los concesionarios de las terminales portuarias.

Con relación a la meta de incrementar el movimiento de los puertos de 250 mil a 500 mil, toneladas, se mencionó que esto podría causar problemas en las ciudades portuarias, si no se cuenta con la infraestructura vial adecuada.

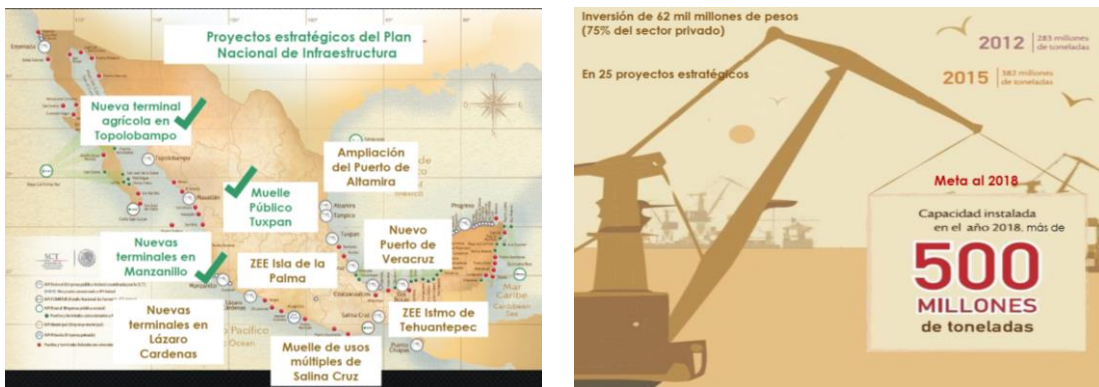


Como inicio, se realizó una presentación por la Dirección General de Fomento y Administración Portuaria, en la que detalló la situación actual de los puertos en México.

Dentro de lo más relevante de lo presentado, resalta la parte correspondiente a:

- El 90% del comercio mundial en volumen y más del 70% en valor, se transporta por mar.
- De acuerdo a la Organización Mundial del Comercio (OMC), el promedio del crecimiento del comercio mundial de mercancías fue de 5.3% en los últimos 20 años
- Para el comercio global, México posee una ubicación geográfica privilegiada al centro del continente americano. Con dos grandes litorales a sus costados, tiene acceso tanto al océano pacífico como al atlántico.
- México ocupa el 4º lugar en exportación de vehículos ligeros y el 7º en producción a nivel mundial.
- México es el mayor exportador de América Latina con un 35% del total regional.

Se mencionó que se han realizado inversiones por 62 mil millones de pesos en 25 proyectos (75% del sector privado).



Como proyectos estratégicos del sector se tienen:

- Nueva terminal agrícola en Topolobampo
- Muelle Público Tuxpan
- Nuevas terminales en Manzanillo
- Ampliación del Puerto de Altamira
- ZEE Isla de la Palma
- Nuevo Puerto de Veracruz

- Muelle de usos múltiples de Salina Cruz
- Nuevas terminales en Lázaro Cárdenas
- ZEE Istmo de Tehuantepec

Se mencionó que no se ha podido concretar el túnel ferroviario de manzanillo y si no se terminara, el puerto tiene riesgo de colapsar.

Se mencionaron los avances de los desarrollos portuarios y las expectativas de desarrollo de los mismos.

Con respecto a los recursos para el crecimiento de los puertos, se mencionó que dentro del presupuesto sólo se tiene contemplado 2,300 millones de pesos en las APIS y que lo atractivo del desarrollo de los puertos es que están recibiendo aportaciones muy importantes por los operadores de las terminales, por lo que se solicitó información al respecto.

La SCT comentó que los recursos propios de las APIS, se van totalmente al mantenimiento de las mismas y los recursos para la construcción de infraestructura si son recursos fiscales.

En cuanto a la parte ferroviaria, se mencionó que después de la concesión los 27 mil km. de infraestructura ferroviaria, se ve poco crecimiento por los concesionarios y existe un problema grave de los pasos a nivel, que no se han atendido y crean un problema serio en las ciudades.

La SCT realizó la presentación con los avances del Tren México – Toluca y la línea 3 del Tren Eléctrico de Guadalajara.



infraestructura y en el tema de pasajeros se han venido realizando proyectos importantes.

Con respecto al tema de los pasos a nivel se mencionó que las ciudades han invadido el paso del ferrocarril, y se tienen identificados 10 mil cruces a nivel que podrían representar inversiones de 3 a 5 millones de pesos, lo que sería una oportunidad para las empresas de la CMIC.

Otro tema, es que en algunos casos se requieren pasos elevados vehiculares que representarían inversiones entre 200 a 300 millones de pesos y algunos libramientos que se requieran en algunas ciudades.

Se presentaron algunos de los proyectos ferroviarios contemplados para el NAIMC, de los cuales se mencionaron los siguientes:

- Estudios de preinversión – sistema ferroviario a corto plazo (conexión con el metro)
- Estudios de preinversión –tren exprés a largo plazo
- Estudios de preinversión –líneas de autobuses rápidos
- Proyectos ejecutivos – líneas de autobuses rápidos

Finalmente se mencionó que hay mucho que hacer en el tema portuario y ferroviario y se pueden generar diversas oportunidades para las empresas afiliadas.

El Sistema Nacional Anticorrupción en el sector de la construcción

En esta sesión tuvimos la participación de los siguientes panelistas:

- Lic. Rafael Obregón Castellanos, Titular de la Unidad de Control y Auditoría a Obra Pública, SFP
- Mtra. Mariana Campos, Coordinadora del Programa de Presupuesto y Rendición de Cuentas, México Evalúa
- La sesión fue Moderada por el Ing. Francisco Javier Barragán Preciado, Tesorero Nacional, CMIC
-

Como inicio de esta sesión, se mencionó que la corrupción es un inhibidor de la inversión y una fuente importante de desvío de recursos que debieran de aplicarse en beneficio de la sociedad.

Se comentó que la iniciativa del Sistema Nacional Anticorrupción, es un logro de la sociedad civil con el apoyo del sector empresarial y las autoridades.

Más que un órgano de anticorrupción, se requiere un sistema nacional de anticorrupción que garantice la transparencia y el buen manejo de los recursos públicos en desarrollo de la infraestructura.



Se mencionaron y comentaron las diferentes leyes que conforman el sistema, y su importancia para conseguir la transparencia y el combate a la corrupción en todos los ámbitos de nuestro país, como la Ley 3D3 y seis Leyes más.

Uno de los principales elementos de este sistema, está establecido el Comité Coordinador Anticorrupción, que está integrado por los titulares de los principales órganos de control de las dependencias, del auditor superior de la federación y el comité de participación ciudadana, y se encargará de vigilar el seguimiento del sistema y podrá proponer cambios al mismo.

En este momento se está trabajando en otra legislación secundaria, y una de estas es Ley de Obras Públicas, que por sus características técnicas resulta compleja su vigilancia y seguimiento y que es donde se dan muchas de los actos de corrupción, por lo que esta es una de las primeras Leyes que se revisará.

Se mencionó que se está conformando el Comité de Participación Ciudadana y se ha lanzado una convocatoria para la participación de ciudadanos que tengan una intachable conducta y calidad moral.

Por lo anterior, se mencionó que la integración del Comité Coordinador Anticorrupción es de suma importancia para combatir la corrupción.

Con relación a la participación de la Secretaría de la Función Pública, se mencionó que como parte del Comité Coordinador, están manejando parte de la plataforma con los en el sistemas como Compranet, el registro de las declaraciones 3D3 y el sistema de los funcionarios sancionados, los

cuales se están actualizando y se están identificando algunos otros que se podían implementar.

Se mencionó que derivado de las auditorías públicas, se ha identificado que la corrupción en los procesos de contratación, se da principalmente en la etapa de adjudicación de los proyectos (25%) y en la etapa de ejecución de los mismos (45%).

Se comentó que se han identificado los posibles momentos en que se pueden dar problemas de falta de transparencia y corrupción, en las diferentes etapas de la ejecución de las obras, la pre-contratación que abarca desde la planeación, la contratación y la pos-contratación. En esta fase se tienen que fortalecer los procesos de planeación, conformando comités de obra con un mejor nivel y realizar la selección del procedimiento de contratación, mediante una buena investigación de mercado. En la fase de contratación, se requiere la elaboración de una buena convocatoria y unas prebases adecuadas a las obras a licitar, además de promover la participación de la COFECE en estos procedimientos. En la parte de la post-contratación el principal problema es que no se cumplen las condiciones del contrato por alguna o ambas partes.

Se mencionó que se está promoviendo que en la Ley de Obras Públicas se incluya un título de gobierno abierto, con cuatro capítulos, uno de transparencia, otro de compranet, otro más relativo a la participación ciudadana y uno más correspondiente al testigo social, en el que se considere su participación en la mayoría de los procesos, y finalmente un capítulo de integridad de los actores que participan en la contratación.

También se mencionó que se deberá de trabajar en el registro único de contratistas para agilizar los procesos de contratación.

Con respecto a la Bitácora electrónica, en ocasiones no se cumple con la misma y no existen sanciones por su incumplimiento, por lo que con la actualización del sistema se propone incorporar las sanciones por su incumplimiento.

Finalmente, se mencionó que estamos en el camino y que se deberá de trabajar en la aplicación y ampliación del alcance de la Ley, además de promover que las Leyes locales sean congruentes con las Leyes federales.

Planeación de largo plazo de la infraestructura para un desarrollo sustentable

En esta sesión tuvimos la participación de los siguientes panelistas:

- Lic. Gustavo Arballo Luján, Presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)
- Ing. Fernando Gutiérrez Ochoa, Presidente del Colegio de Ingenieros Civiles de México (CICM)
- Ing. Eduardo Roque Medellín, Presidente de la Federación Mexicana de Colegios de Ingenieros Civiles A.C. (FEMCIC)
- Mrto. Mario Salazar Lazcano, Vicepresidente de CONCAMIN
- La sesión fue moderada por el Ing. Carlos Méndez Bueno, Vicepresidente Ejecutivo de Proyectos Estratégicos, CMIC

Como introducción a esta sesión, se hizo referencia a los diferentes esquemas de planeación de nuestro país, como el plan nacional de desarrollo y el programa nacional de infraestructura los cuales no rebasan el horizonte sexenal, por lo que es indispensable contar con un sistema de planeación de largo plazo que trascienda a los compromisos políticos o electorales.



Se mencionó que estamos en el lugar 57 de infraestructura de acuerdo del Foro económico Mundial dentro de 138 países lo que es muy relevante para promover la competitividad de nuestro país.

Es importante participar en bloque con países de la región, por lo que México se integró a la alianza del pacífico en donde este año se subió la infraestructura a la agenda de la alianza, la cual está integrada por los países de Colombia, Perú, Chile. Dentro de esta alianza se está impulsando la formación de un fondo de infraestructura con recursos de organismos

internacionales, con lo que se podrán atender diversos programas de infraestructura.



Ante esta situación la CMIC presentó un programa para la elaboración de un documento con visión de largo plazo denominado "Programa Nacional de Infraestructura Sostenible 2030"

Los temas a tratar dentro de los foros serán:

- Infraestructura Logística y cadenas globales de valor
- Transparencia, gobernanza y gestión de proyectos de infraestructura
- Infraestructura para el éxito de las zonas económicas especiales
- Ciudades competitivas e incluyentes con infraestructura de calidad
- Financiamiento de infraestructura estratégica
- Infraestructura energética para la competitividad

Este ejercicio de consulta pública nacional incorporará la visión y propuestas de constructores, organismos empresariales, colegios de profesionistas, instituciones financieras, especialistas de universidades y centros de investigación, especialistas, legisladores y funcionarios públicos de los tres órdenes de gobierno.

En este planteamiento se pretende trabajar conjuntamente con el sector privado, para que a finales del 2017 se pueda contar con este documento que permita discutir con los actores políticos del momento y poder incidir en la planeación de nuestro país.

En su oportunidad, el Colegio de Ingenieros Civiles de México mencionó que se debería de establecer una metodología para la planeación de largo plazo, para que con esto se pueda lograr concretar los proyectos que se identifiquen. Por otra parte mencionó que están realizando un

análisis de los sistemas de planeación de diversos países, para identificar las mejores prácticas internacionales que garanticen una planeación efectiva.

Mencionó que se suma públicamente a este proyecto y que se sumen a otras instituciones para que se pueda tener una propuesta consensada.

Por su parte la Federación Mexicana de Colegios de Ingenieros Civiles (FEMCIC), comentó que debería de existir una secretaría de planeación o un organismo independiente que se encargue de vigilar la planeación de la infraestructura. También mencionó que la planeación que se realizara debería de quedar contenido en la Ley, para que se pueda cumplir y no quede como un simple documento.

Por su parte la representación de CONCAMIN mencionó que la manera de mejorar la competitividad del país es con una inversión efectiva en la infraestructura y tener una visión de país de largo plazo y tener mejores industrias y mejores empleos.

Se requiere un plan de largo plazo integral que considere las necesidades y requerimientos de todos los sectores y que exista una liga entre todos ellos para que sean complementarios y no sean aislados.

En este sentido, se tienen que modificar las distintas leyes que inciden sobre la planeación de nuestro país.

Se mencionó que también se debe de dar la importancia necesaria a las zonas económicas especiales e incluirlas en esta planeación de largo plazo. También se mencionó que se debe de tener una mayor inversión en proyectos ejecutivos.

Finalmente el Lic. Gustavo Arballo mencionó que seguiremos trabajando de la mano y con unidad como sociedad para poder tener los logros que esperamos.