LA INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA MULTIMODAL Y LA COMPETITIVIDAD

Dr. René Villarreal

Presidente del Centro de Capital Intelectual y Competitividad

(CECIC)

Febrero, 2017

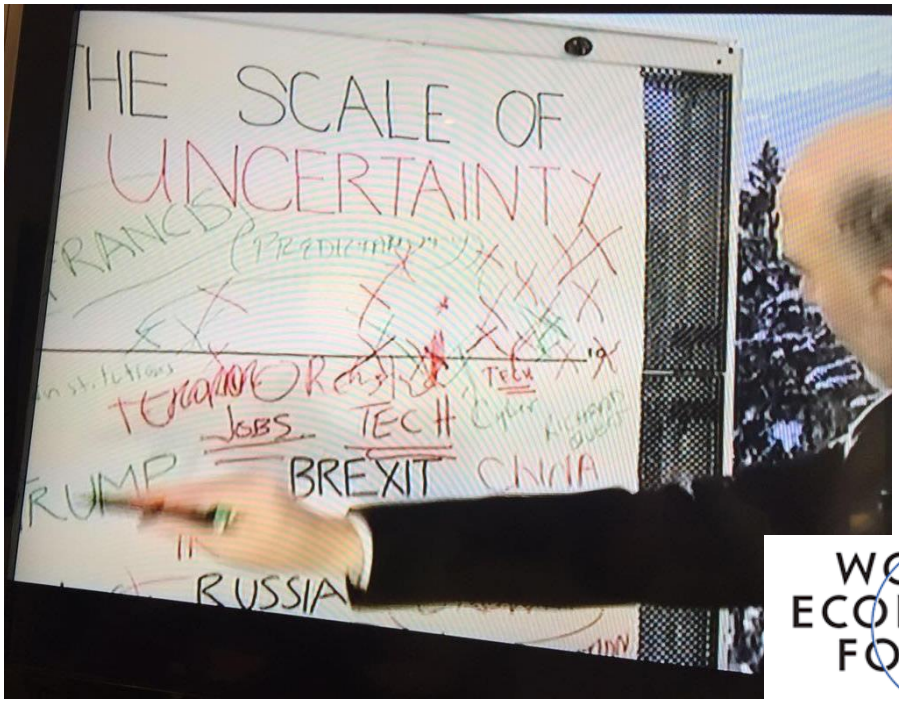
Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

2017: LA ÚNICA CONSTANTE ES EL CAMBIO Y LO ÚNICO CIERTO ES LA INCERTIDUMBRE

La escala de la incertidumbre evaluada por los participantes del Foro Económico Mundial en Davos entre 8 y 10 puntos.

Factores principales: Trump, Rusia, China y el Brexit.

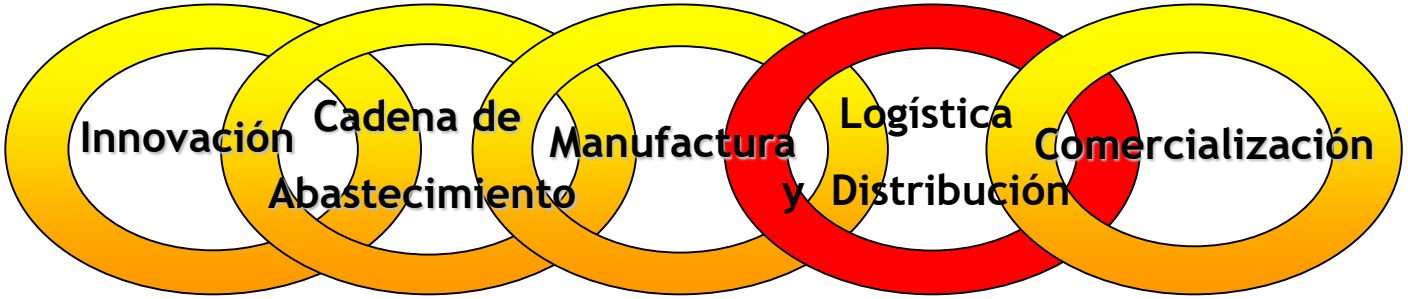
Reunión de Davos



WORLD ECONOMIC FORUM

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

La Infraestructura logística como un eslabón estratégico en la competitividad de la cadena global de valor y el crecimiento



ANTES EL PEZ MÁS GRANDE SE COMÍA AL MÁS CHICO.

HOY EN LA ERA DE LA HIPERCOMPETENCIA GLOBAL, EL PEZ MÁS VELOZ SE COME AL MÁS LENTO

Importancia estratégica para la competitividad del Programa Nacional de Infraestructura Sostenible 2030

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

La Infraestructura Logística en la Era de la Hipercompetencia Global es uno de los eslabones estratégicos para generar valor agregado y competitividad, para integrar la fábrica global que opera más del 50% del comercio mundial de mercancías y servicios.

Esto es hoy el

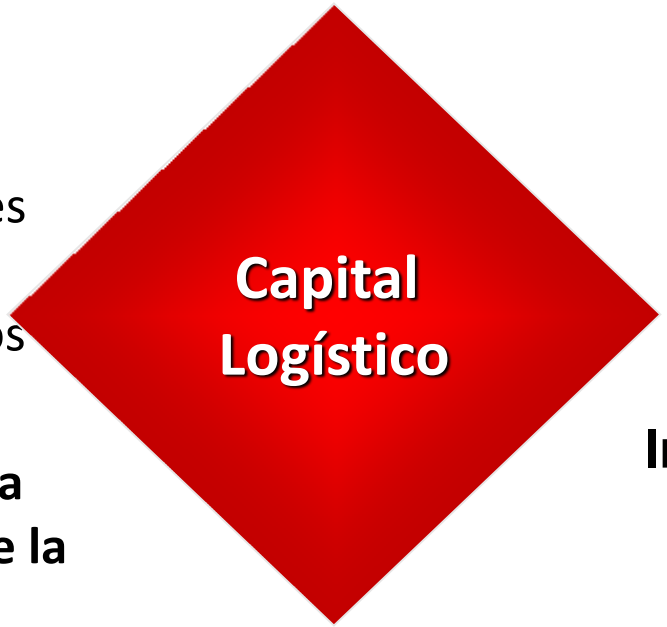
CAPITAL LOGÍSTICO

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

LAS CUATRO VERTIENTES DE LA INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA MULTIMODAL

Infraestructura Transporte Multimodal

- Carreteras
- Ferrocarriles
- Puertos
- Aeropuertos



Infraestructura Energética

- Electricidad
- Petróleo
- Gas
- Carbón

Infraestructura Tecnologías de la Información y Comunicaciones

- Redes de fibra óptica
- Satélites

Infraestructura Hidráulica

- Acuíferos
- Rehabilitación de Cuencas

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

En la Era de Trump y la renegociación del TLCAN, México necesita cambiar su estrategia

CRECIMIENTO BALANCEADO (MERCADO INTERNO Y EXTERNO), COMPETITIVO Y LA REINDUSTRIALIZACIÓN TRIDIMENSIONAL

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

FALSO DILEMA DEL DESARROLLO

Es necesario desechar el falso dilema

Crecimiento hacia afuera

Vs.

Crecimiento hacia adentro

El camino es el crecimiento balanceado

Crecimiento vía SI competitiva y crecimiento vía exportaciones diversificadas y de mentefactura

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

REINDUSTRIALIZACIÓN TRIDIMENSIONAL

y sus tres pivotes

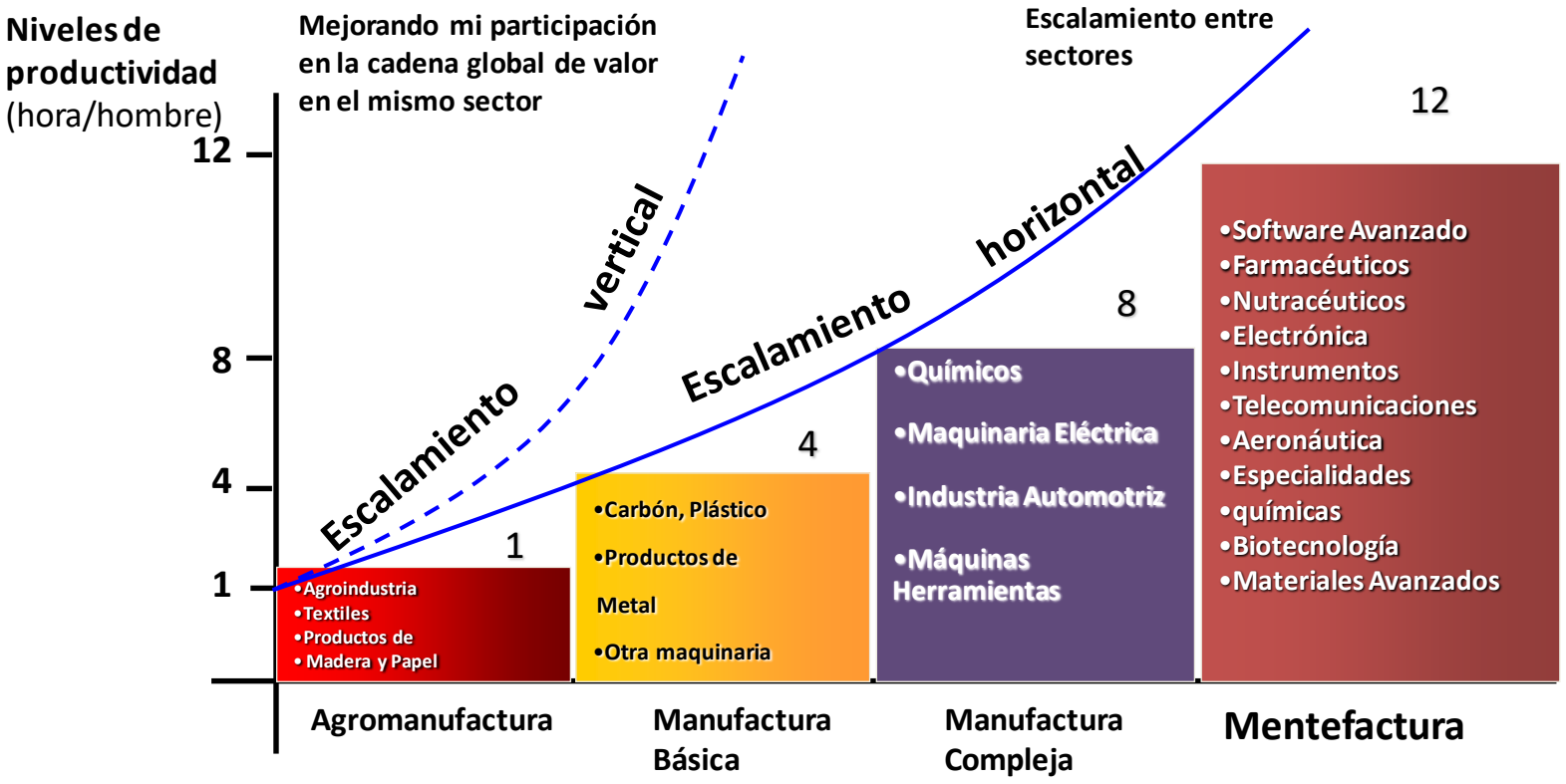
Con articulación de las cadenas productivas

ENCADENAMIENTOS HACIA ATRÁS Y ADELANTE

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

INDUSTRIALIZACIÓN AVANZADA

ESCALAMIENTO DE VALOR DE LA AGROINDUSTRIA A LA MENTEFACTURA



Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

MÁS ALLÁ DEL TLCAN LOS ACUERDOS SECTORIALES VÍA CLÚSTERS REGIONALES

El clúster regional automotriz regla de origen 62.5%
¿Se puede ampliar?
México exporta 20 mil mdd de partes y componentes a EUA.

Paradójicamente la re-industrialización del *roast belt* requiere avanzar en la integración productiva en la región, vía clústers regionales: automotriz, energético y de infraestructura y logística, de telecomunicaciones, entre otros.

México no es la competencia, es China
Déficit comercial con Mx 60 mmd
vs 360 mmd con China

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

Programa Hecho en México

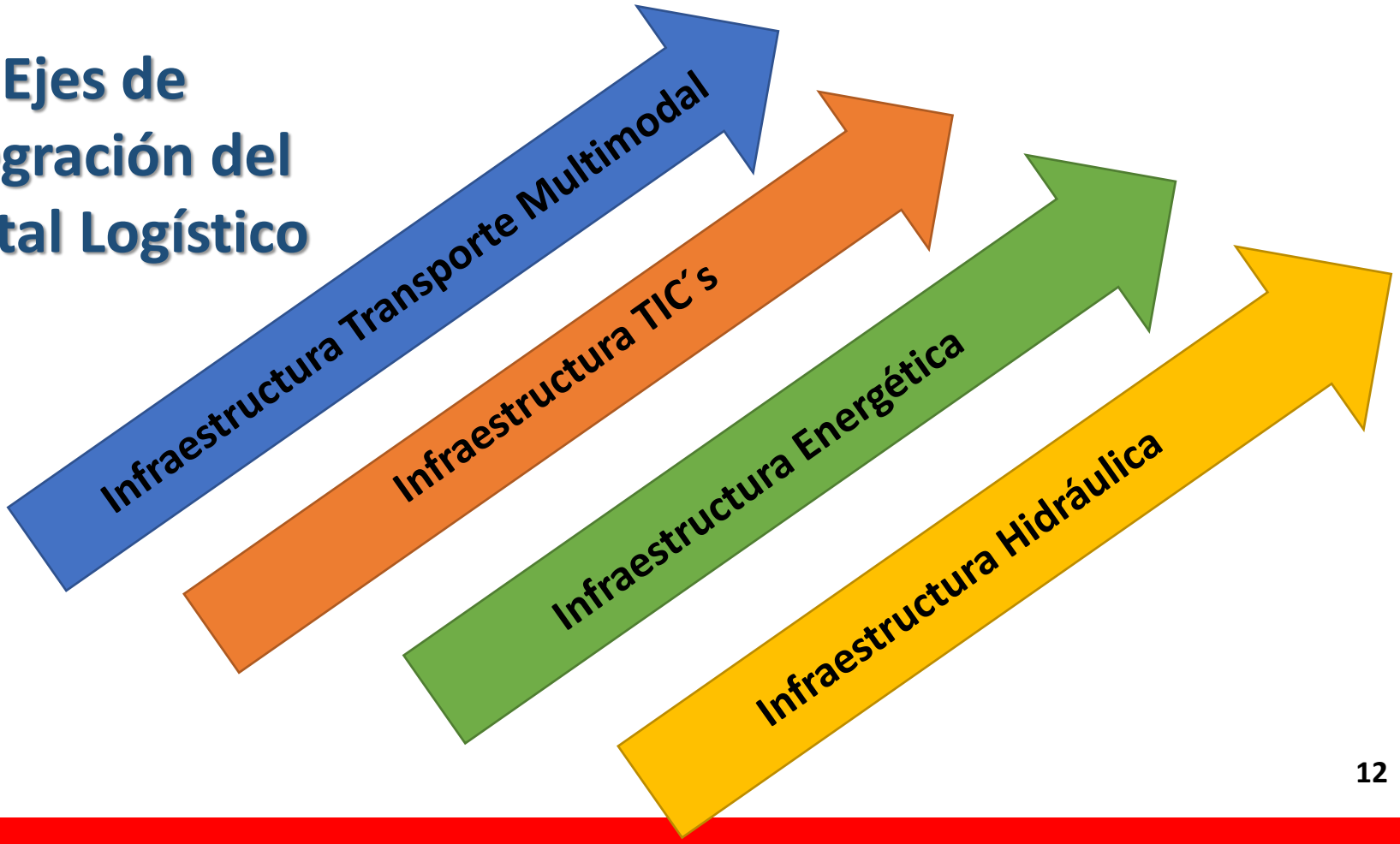
Valorar la calidad de lo hecho en México

- ✓ **ESTRATEGIA DE SI COMPETITIVA: HECHO EN MÉXICO**
- ✓ **PROMOVER LA DEMANDA PÚBLICA Y PRIVADA AL MERCADO INTERNO DARLE PRIORIDAD A LO NACIONAL**

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

COMPETITIVIDAD MESOECONÓMICA: Desarrollando el Capital Logístico

Ejes de Integración del Capital Logístico



Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

TRANSPORTE MULTIMODAL

Movilización de carga y pasajeros y la inversión en infraestructura por sector 2015			
Modos de Transporte (Tipo de infraestructura)	**Porcentaje de toneladas transportadas**	**Porcentaje de pasajeros transportadas**	**Porcentaje de la inversión**
Autotransporte de Carga y Pasajeros (Carretera)	56%	96%	59.4%
Transporte por Ferrocarril (Ferroviaria)	13%	1%	19.9%
Transporte por Agua (Portuaria)	31%	0%	7.4%
Transporte Aéreo (Aeroportuaria)	0.1%	2%	9.0%
Otros	-	-	4.3%
Total	100%	100%	100%

Fuente: Diagnóstico para el Foro Infraestructura Logística y Cadenas Globales de Valor.

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

México en el Reporte Global de Competitividad 2016-2017

2do pilar Infraestructura: Lugar 57 entre 138 países

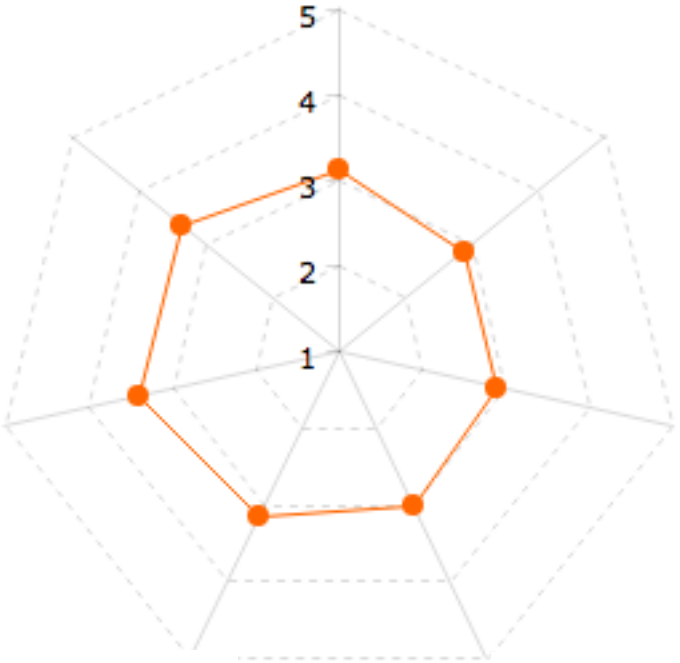
2do pilar: Infraestructura	Lugar 57/138 países	Calificación 4.3/7
2.01 Calidad de la infraestructura en general	69	4.1
2.02 Calidad de las carreteras	58	4.3
2.03 Calidad de la infraestructura ferroviaria	59	2.9
2.04 Calidad de infraestructura portuaria	57	4.4
2.05 Calidad de la infraestructura de transporte aéreo	61	4.6
2.06 Asiento de la aerolínea disponible killometers millones/semana	21	2330.2
2.07 Calidad de la oferta eléctrica	68	4.9
2.08 Suscripciones de telefonía móvil/100 pop.	114	85.3
2.09 Lineas de teléfono fijas/100 pop.	65	15.9

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

Índice de Desempeño Logístico (IDL) 2016
BANCO MUNDIAL

MÉXICO

Lugar 54/160 países
Calificación 3.11/6 puntos



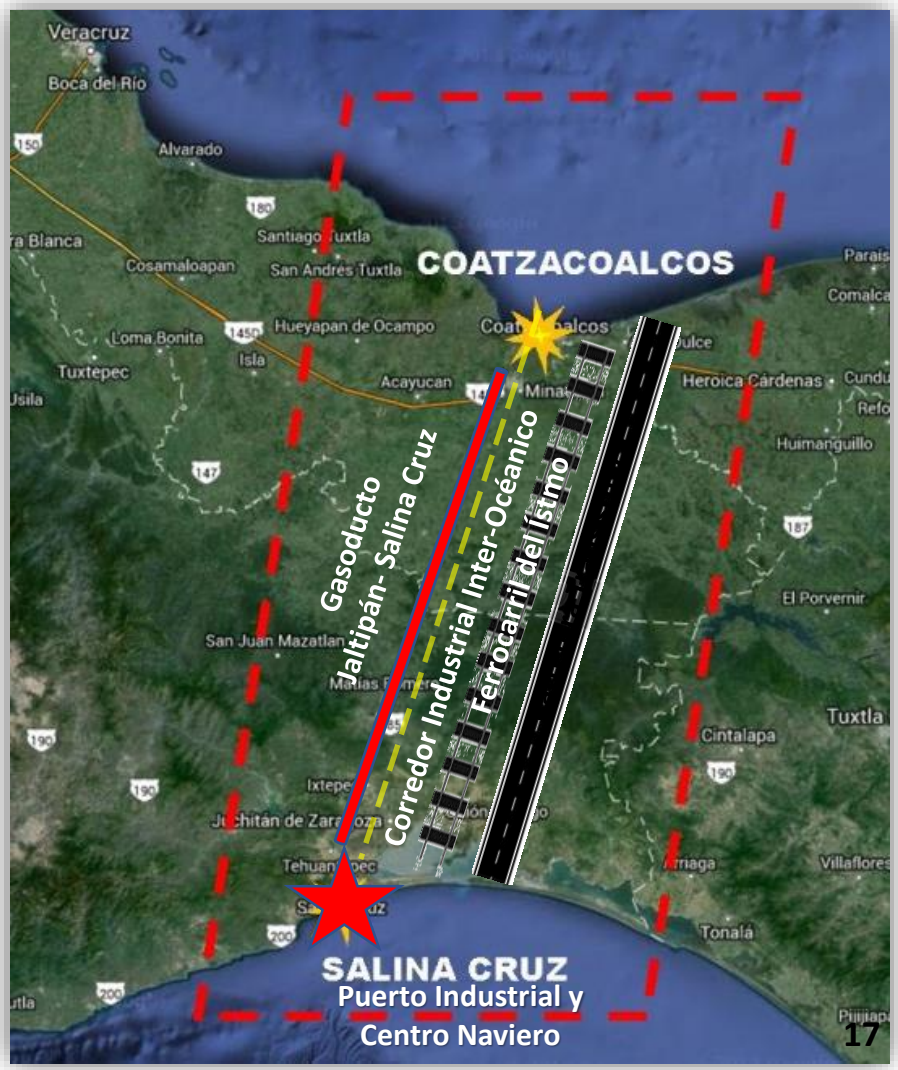
Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

EL CAPITAL LOGÍSTICO EN LAS ZONAS ECONÓMICAS ESPECIALES
SALINA CRUZ Y EL CORREDOR INDUSTRIAL TRANSÍSTMICO

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

LA ZONA ECONOMICA ESPECIAL: Salina Cruz y el Corredor del Istmo

- **Corredor Industrial Inter-Océanico** en el Istmo de Tehuantepec que conectará al Océano Pacífico con el Golfo de México.
- En esta zona se encuentra un gasoducto Transoceánico de Jaltipán-Salina Cruz en Oaxaca. **Eje energético.**
- Se promoverá también la rehabilitación del **Ferrocarril del Istmo**, un trazo que, históricamente, ha sido muy valioso en el desarrollo productivo de esta región del país. **Eje ferroviario.**
- Para apoyar esta conectividad también se impulsará la **Carretera Transístmica.** **Eje carretero y de autotransporte.**



Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

PUERTO SALINA CRUZ
Clúster Logístico Multimodal

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

Programa Nacional de Infraestructura 2014-2018

PUNTO DE PARTIDA AL 2030

Enfoque: integral, transversal y social

Potenciar la competitividad de México y el crecimiento

IMPACTO DE LA INFRAESTRUCTURA EN EL CRECIMIENTO

(Porcentaje)

	2014	2015	2016	2017	2018	Promedio 2014-201
Crecimiento del PIB						
Inercial	3.5	3.8	3.7	3.6	3.5	3.6
Con reformas y PNI	4.0	4.8	5.1	5.4	5.5	5.0

FUENTE: Estimaciones propias, Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Se prevé una **inversión global de 7.7 billones de pesos**

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

IMPORTANCIA MACRAECONÓMICA DE LA INFRAESTRUCTURA

La infraestructura es muy importante no solo desde la perspectiva **mesoeconómica** como un factor indispensable para la **competitividad**, sino desde el punto de vista **macroeconómico**, como un **motor del crecimiento interno** por sus fuertes encadenamientos productivos hacia atrás y hacia delante.

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

Para que la infraestructura sea un motor del crecimiento endógeno debe basarse en 3 pilares:

1. **Estrategia y Plan de Infraestructura con horizonte 2030.**
2. **Asociaciones público-privadas.**
3. **Crear un banco de infraestructura.**

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

- ✓ **Visión sin Acción es un sueño**
- ✓ **Acción sin Visión es anarquía**

Visión estratégica con plan de acción, la participación activa y comprometida de los actores y liderazgo de la **CMIC**

Será el éxito del

PROGRAMA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE 2030

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

FILOSOFÍA DE TRABAJO EN EQUIPO

✗ **Competencia DARWINISTA**

versus

✓ **Competencia COOPERATIVA**

LA ESTRATEGIA DE VUELO DE GANSO

ALIANZA ESTRATÉGICA

SAMSUNG ⟷ SONY

Empresarios,
Gobierno,
Universidades y
Centros de IyD

Volar en parvada a 100 Km rango de vuelo

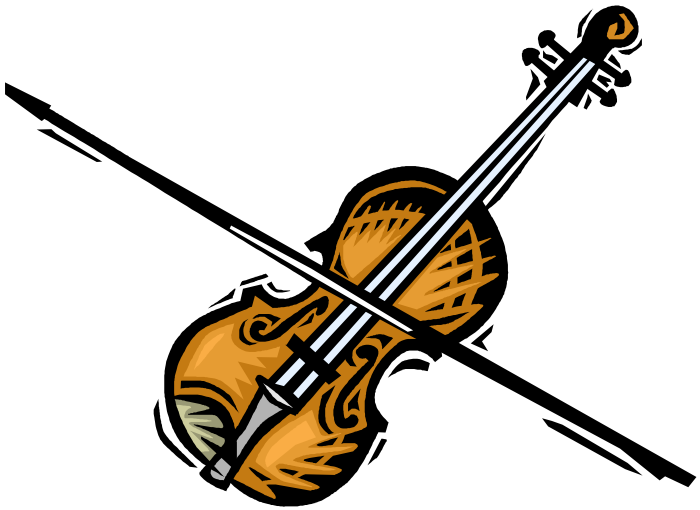
Volar en estrategia V a 171 Km rango de vuelo

VOLAR + ALTO Y LLEGAR + LEJOS

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

EN ESTA ETAPA SE REQUIERE COMPROMISO Y PASIÓN POR MÉXICO DE TODOS LOS SECTORES

Existe en
Cremona, Italia
un cluster de fabricación
artesanal de violines
fundada en el Siglo XVI
que **alcanzó el auge con**
Antonio Stradivarius.

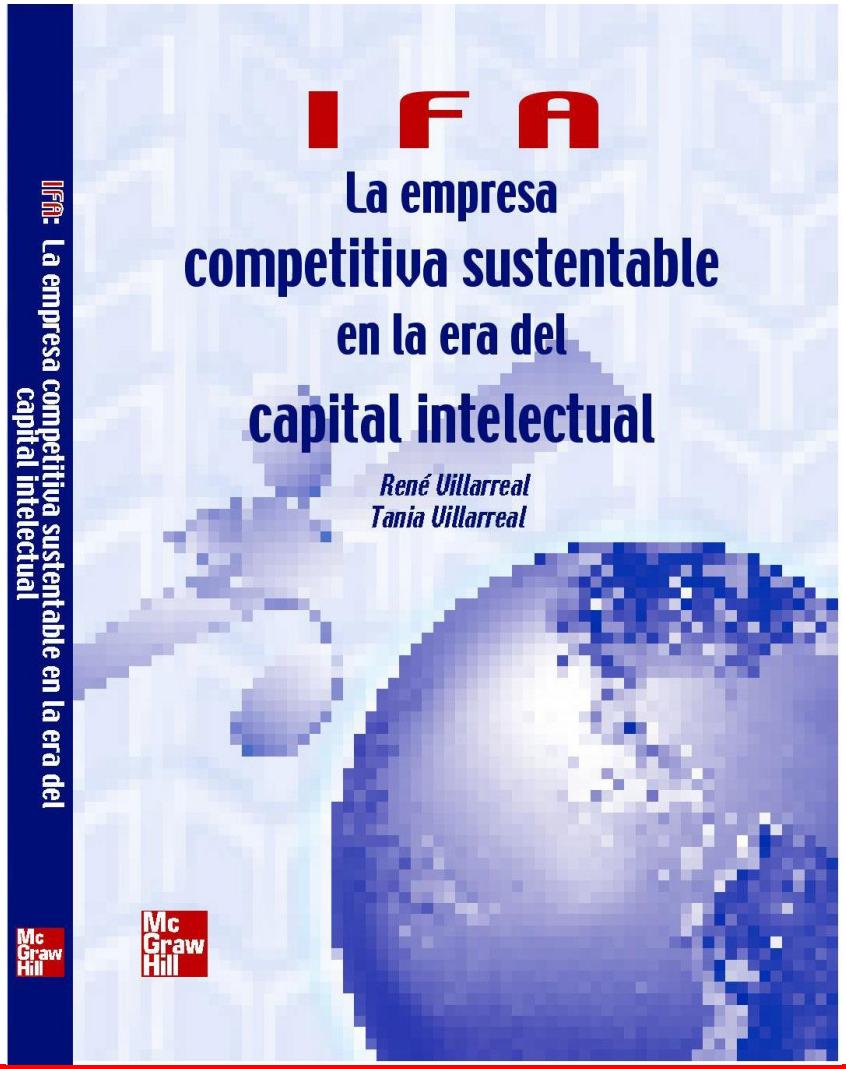


Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

Libros:

www.amazon.com

René Villarreal
renevia10@gmail.com

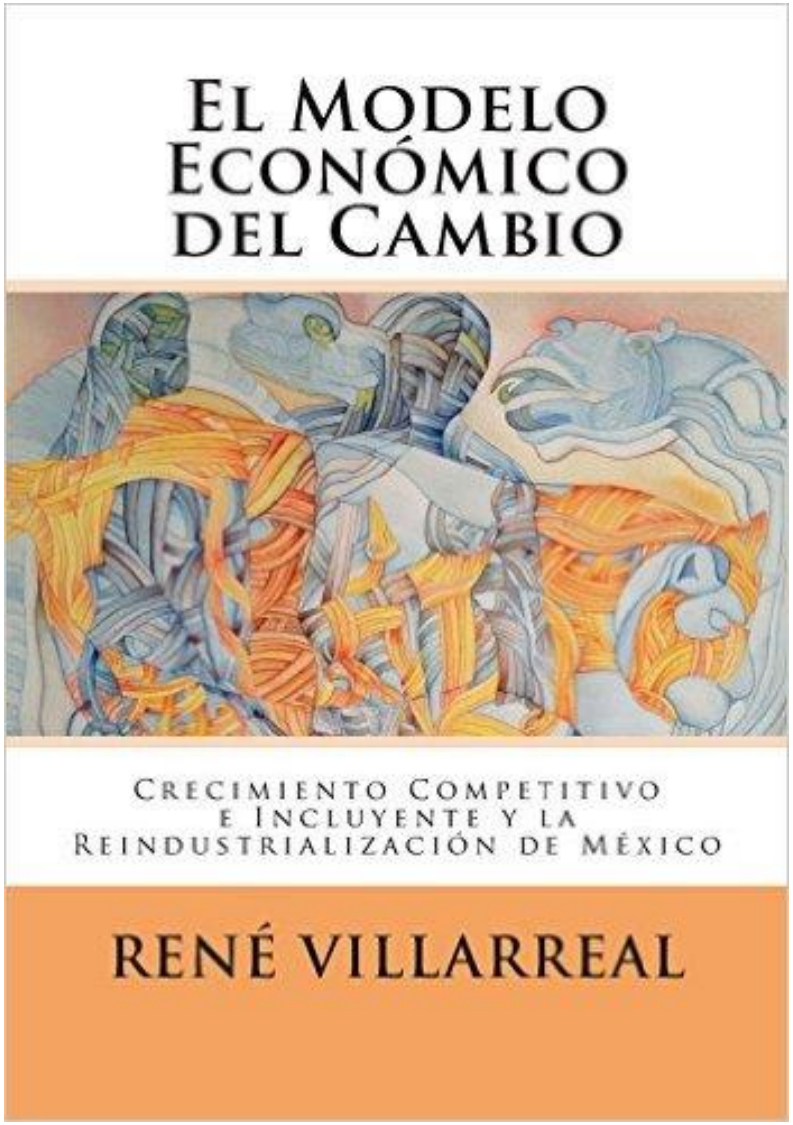


Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

Libros:

www.amazon.com

René Villarreal
renevia10@gmail.com

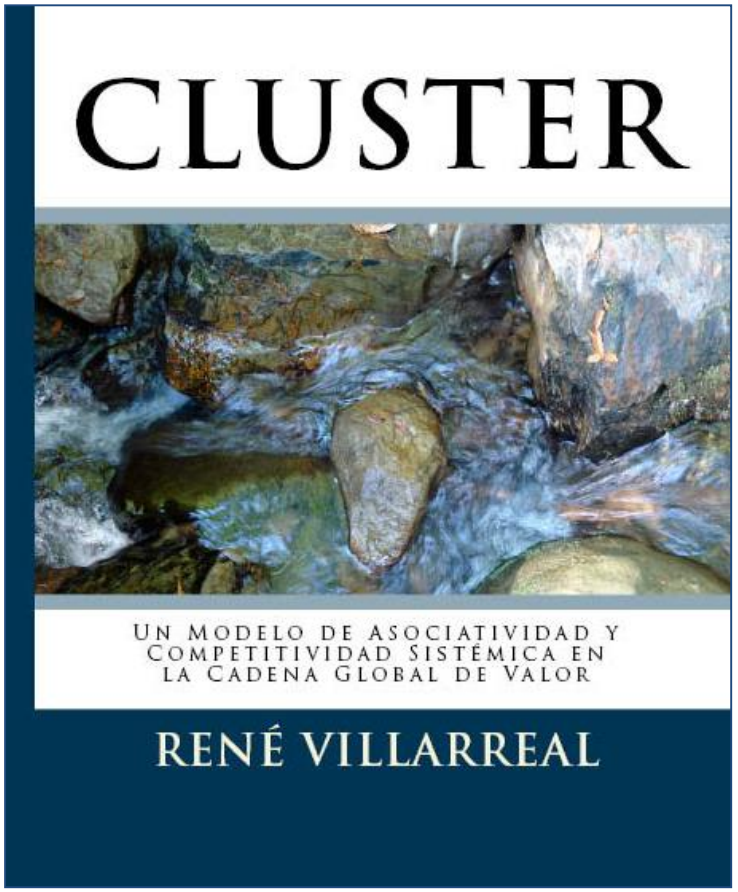


Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

Libros:

www.amazon.com

René Villarreal
renevia10@gmail.com



Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

RENÉ VILLARREAL es Doctor en Economía por la Universidad de Yale y obtuvo el grado de Maestro en Economía por el Colegio de México y Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Nuevo León. Fue acreedor al Premio Nacional de Economía con su tesis actualizada "Industrialización, Competitividad y Desequilibrio Externo en México: Un Enfoque Macroindustrial y Financiero 1929-2010", publicada por el FCE, Quinta Edición Ampliada.

En la administración pública de México, ha sido Subsecretario de Industria y Comercio, Subsecretario de Reconversión Industrial de la SEMIP; Director de Finanzas Internacionales y Subdirector General de Planeación Hacendaria de la SHCP; Director General del Grupo Industrial y Comercial Productora e Importadora de Papel PIPSA y Coordinador General de Planeación Estratégica en la SAGARPA.

En el sector privado, es Presidente del Centro de Capital Intelectual y Competitividad, Institución Asociada del Foro Económico Mundial de Davos para la elaboración del Reporte Global de Competitividad en el capítulo de México.

Es miembro fundador del Instituto para el Desarrollo Industrial y Crecimiento Económico (IDIC) y ha sido catedrático en el Colegio de México y el ITAM.

Es autor de más de 13 libros y más de 100 artículos sobre la economía latinoamericana y mexicana, así como de industrialización, comercio internacional, competitividad, macroeconomía y finanzas internacionales. Sus más recientes libros, publicados en Amazon, son:

- El Modelo Económico del Cambio. Crecimiento Competitivo e Incluyente y la Reindustrialización de México.
- Clúster. Un Modelo de Asociatividad y Competitividad Sistémica en la Cadena Global de Valor.
- IFA. La Empresa Competitiva Sustentable en la Era del Capital Intelectual.
- El Secreto de China: Estrategia de Competitividad.

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

ANEXO

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

Perspectiva de Competitividad

MODELO DE COMPETITIVIDAD SISTÉMICA

1.Microeconómica

Modelo Empresarial: Empresa IFA

Capital Empresarial y Laboral

2.Mesoeconómico

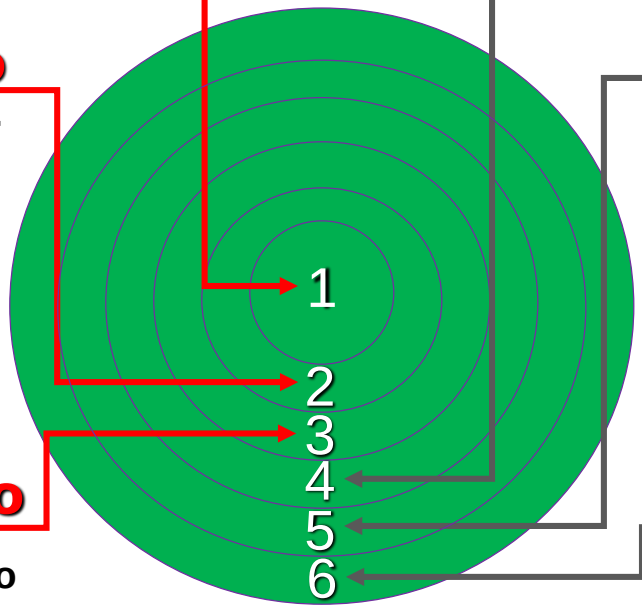
Modelo Industrial: Clúster IFA.

Capital Organizacional, Logístico e Intelectual

3.Macroeconómico

Modelo Macro de Crecimiento Pleno, Sostenido y Competitivo con Estabilidad:

Capital Macroeconómico



Internacional 4

Modelo de Apertura con Crecimiento Balanceado:

Capital Comercial

Institucional 5

Modelo Gubernamental y Estado de Derecho:

Capital Institucional y Gubernamental

Político-Social 6

La Formación del Capital Social

La Confianza y seguridad

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC

EL MAYOR DÉFICIT COMERCIAL DE ESTADOS UNIDOS ES CON CHINA

China es el verdadero adversario. El déficit comercial de Estados Unidos con China es de 367 mil millones de dólares (mmdd) -seis veces mayor que el que tiene con México- y únicamente tiene un 4% de insumos importados de ese país.

El déficit comercial de Estados Unidos con México es de 61 mmdd, pero el 40% de los insumos de las exportaciones mexicanas son provenientes de los Estados Unidos. Además de los 6 millones de empleos que en Estados Unidos dependen de las exportaciones a México.

Con Canadá, Estados Unidos tiene un déficit de 16 mmdd y además de sus exportaciones los insumos estadounidenses representan 25%.

COMERCIO CON ESTADOS UNIDOS, 2015

2015	Exportaciones a Estados Unidos de: (miles de millones de dólares)	Importaciones provenientes de Estados Unidos: (miles de millones de dólares)	Déficit comercial de Estados Unidos con: (miles de millones de dólares)
China	483	116	-367
México	296	235	-61
Canadá	296	281	-16

***México: EXPORTACIONES NETAS= 296-118=178 (superávit de EUA) +57**

Derechos Reservados Dr. René Villarreal. CECIC