



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

GREAT

BRITAIN & NORTHERN IRELAND



Agenda del “Tercer Seminario de Proyectos de Asociación Público-Privada en México: Impulso al Desarrollo de Infraestructura para la Sociedad”

Hora	Evento	Participantes
Lunes 27 de marzo del 2017		
8:30	Registro	
9:30	Mensaje de Bienvenida	<p>Lic. Fernando Galindo Favela.- Subsecretario de Egresos de la SHCP.</p> <p>Sra. Verónica Zavala Lombardi.- Representante del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para México.</p> <p>Dr. Gerardo Corrochano.- Representante del Banco Mundial (BM) para México y Colombia.</p> <p>Sr. Olivier Evans.- Jefe Adjunto y Ministro Consejero de la Embajada Británica en México.</p> <p>Lic. Alfredo Vara Alonso.- Director General del Banco Nacional de Obras.</p>
10:00	<p>Mesa Redonda: La importancia de las Asociaciones Público Privadas para el desarrollo de la infraestructura requerida. Marco Institucional de los proyectos APP: análisis comparado. El papel de las Secretarías/Ministerios de Finanzas.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ La importancia del esquema APP en economías con déficit de infraestructura y con áreas de oportunidad en la mejora del Ciclo de Desarrollo de Infraestructura. ➤ Marco institucional de los proyectos de APP. Las políticas públicas para la regulación de los proyectos de APP. ➤ El papel de los ministerios y unidades especializadas en la promoción de los proyectos de APP y en el acompañamiento de las dependencias contratantes. 	<p>Lic. Úrsula Carreño Colorado.- Titular de la Unidad de Inversiones de la SHCP (Moderadora).</p> <p>Dr. Clemente del Valle.- Presidente de la Financiera de Desarrollo Nacional de Colombia.</p> <p>Mtro. Richard Cabello.- Experto Regional del IFC (Grupo BM) en proyectos de APP.</p> <p>Lic. Javier Encinas.- Director del Departamento Internacional del Infrastructure and Projects Authority (IPA), del Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.</p> <p>Sra. Verónica Zavala Lombardi.- Representante del BID para México.</p>
11:30	Receso	
11:45	<p>Conferencia Magistral: La experiencia de Colombia en el desarrollo de proyectos de infraestructura a través del esquema de APP-Programa 4G.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ La importancia del esquema de APP en 	<p>Dr. Clemente del Valle.- Presidente de la Financiera de Desarrollo Nacional de Colombia.</p>



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

GREAT
BRITAIN & NORTHERN IRELAND



	<p>Colombia para el desarrollo de proyectos de infraestructura vial – Programa de Cuarta Generación de Concesiones 4G.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ El papel de la Financiera de Desarrollo Nacional en la financiación de los proyectos. ➤ Avances y resultados del programa. 	
12:45	<p>Mesa Redonda: Marco regulatorio de los proyectos de APP.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Marco regulatorio aplicable a los proyectos de APP. ➤ Evaluación de la Experiencia internacional en aspectos regulatorios. ➤ Recomendaciones para un marco regulatorio que ayude al desarrollo de los proyectos APP. 	<p>Lic. Francisco Treviño.- Abogado Experto del despacho Ríos Ferrer.</p> <p>Lic. Álvaro M. Durán Leal.- Experto en Marco Legal APP del Grupo Banco Mundial (Colombia).</p> <p>Ing. Julio Toro Cepeda.- Director General de Ikons Infraestructura y Servicios México. Excoordinador de Desarrollo y Gestión de Proyectos de Concesiones del Gob. de Chile.</p> <p>Lic. Mauricio Fonseca Ugalde.- Director General Adjunto de Normatividad de la Unidad de Inversiones de la SHCP (Moderador).</p>
14:00	Comida	
15:00	<p>Caso Práctico Internacional en el Desarrollo de proyectos de APP locales: Escuelas de Educación Básica en el Reino Unido.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Análisis de la problemática y alternativas de solución. ➤ Principales resultados del caso: Proyecto de Educación en Londres, Reino Unido. ➤ Lecciones aprendidas y recomendaciones derivadas del caso. 	<p>Lic. Javier Encinas.- Director del Departamento Internacional del IPA, parte del Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.</p>
16:00	<p>Taller: Principales elementos para la determinación de un proyecto de APP.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ La importancia de la asociación entre el sector público y privado para provisión de servicios públicos locales. ➤ ¿Qué es y qué no es un proyecto de APP? ➤ Beneficios y riesgos en el uso del esquema APP para el desarrollo de infraestructura y la provisión de servicios públicos. ➤ El papel de los diversos agentes involucrados en el desarrollo de los proyectos de APP. 	<p>Lic. Adolfo Guerrero.- Ex Director del Programa Multilateral “Cities Development Initiative for Asia” y consultor del BM.</p>
18:00	Fin del primer día.	



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

GREAT

BRITAIN & NORTHERN IRELAND



Martes 28 de marzo del 2017

9:30	<p>Conferencia Magistral: Lecciones del Reino Unido en el Desarrollo de Infraestructura Pública a través del esquema de APP.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Evolución del modelo APP en el Reino Unido. ➤ Situación actual del esquema de APP en el Reino Unido: Evaluación integral. ➤ Principales retos, riesgos y oportunidades en el futuro del modelo de APP del Reino Unido. 	<p>Lic. Javier Encinas.- Director del Departamento Internacional del IPA, del Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.</p>
10:30	<p>Mesa Redonda: Situación actual y perspectivas del modelo de APP en el ámbito local.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ El esquema de APP como una herramienta para alcanzar los objetivos y metas establecidas en los Planes de Desarrollo Municipales y Estatales. ➤ Evaluación del esquema de APP para la provisión de infraestructura y de bienes y servicios locales. ➤ Impacto de los proyectos de APP en el desarrollo económico de las entidades federativas y de los municipios. ➤ Regulación para los proyectos de APP locales desde el ámbito de los Gobiernos Federales/Centrales. 	<p>Lic. Marcela Andrade Martínez.- Titular de la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas de la SHCP (Moderadora).</p> <p>Lic. Juan Hinojosa Diéguez.- Director General de Comercio Exterior de la Secretaría de Finanzas del Estado de Guanajuato.</p> <p>Lic. María del Carmen Martínez.- Analista Senior Vicepresidenta del equipo de Subordinados de la empresa Moody's.</p> <p>Lic. Álvaro M. Durán Leal.- Experto en Marco Legal APP del Grupo Banco Mundial (Colombia).</p> <p>Lic. Adolfo Guerrero.- Ex Director del Programa Multilateral "Cities Development initiative for Asia" y consultor del BM.</p>
12:00	Receso	
12:15	<p>Mesa Redonda: Fuentes de pago alternativas para la ampliación y modernización de la infraestructura del ámbito local.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Análisis de fuentes alternas de fondeo y financiamiento para proyectos locales de infraestructura y servicios. ➤ La internalización monetaria de las externalidades generadas por los nuevos proyectos de infraestructura. ➤ Las condiciones requeridas para la participación de nuevos agentes. 	<p>Ing. Liliana Pereira.- Líder de la Oficina de Steer Davies Gleave en México.</p> <p>Lic. Francisco A. González Ortiz Mena.- Director de Banca de Inversión del Banco Nacional de Obras.</p> <p>Lic. Edgar Abraham Amador Zamora.- Secretario de Finanzas de la Ciudad de México.</p>
13:30	<p>Caso Práctico de un proyecto de APP local.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Análisis de la problemática y alternativas de solución. 	<p>Lic. Miguel Almeyda Casillas.- Especialista del Fondo Multilateral de Inversiones del BID.</p>



WORLD BANK GROUP



IFC | International Finance Corporation
WORLD BANK GROUP





SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

GREAT
BRITAIN & NORTHERN IRELAND



	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Principales resultados del caso: Planta de Tratamiento de Residuos Sólidos. ➤ Lecciones aprendidas y recomendaciones derivadas del caso. ➤ Conclusiones y criterios exitosos para su aplicabilidad en otros estados y municipios de México. 	
14:30	Comida	
15:30	<p>Taller de APP: Metodologías para la preparación, evaluación y autorización de los proyectos APP.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Requisitos y ventajas de alcanzar una adecuada bancabilidad en los proyectos de APP. ➤ La evaluación de los riesgos y su asignación en los proyectos de APP. ➤ Principales elementos en la preparación, evaluación y autorización de proyectos de APP ➤ Valoración integral sobre la conveniencia de llevar a cabo un proyecto bajo la modalidad de APP. 	Lic. Javier Encinas.- Director del Departamento Internacional del IPA, del Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.
17:00	<p>Caso de Estudio de un proyecto APP local.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Análisis de la problemática y alternativas de solución. ➤ Principales resultados del caso. ➤ Lecciones aprendidas y recomendaciones derivadas del caso. 	Lic. Adolfo Guerrero.- Ex Director del Programa Multilateral “Cities Development Initiative for Asia” y consultor del Banco Mundial.
18:00	Fin del segundo día.	
Miércoles 29 de marzo del 2017		
9:30	<p>Mesa Redonda: Los Bonos Verdes como alternativa de financiamiento para los proyectos de infraestructura: inversión y de gastos de operación y mantenimiento.</p>	<p>Mtra. Alba Aguilar.- Directora de Nuevos Mercados de México CO2 (Empresa de la Bolsa Mexicana de Valores).</p> <p>Lic. Maria Tapia.- Experta del BID.</p>
10:30	<p>Mesa Redonda: Financiamiento para proyectos de infraestructura por medio de la banca Multilateral y de Desarrollo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ La importancia del modelo financiero para la estructuración y bancabilidad de los proyectos APP. ➤ El papel de la Banca de Desarrollo en la 	<p>Mtro. Rodolfo Gutiérrez Muñoz.- Director General Adjunto de Deuda Pública de la Unidad de Crédito Público de la SHCP.</p> <p>Lic. Federico Gutiérrez Soria.- Director General Adjunto de Financiamiento a Proyectos del Banco Nacional de Obras y</p>



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

GREAT
BRITAIN & NORTHERN IRELAND



	<p>obtención de recursos para el financiamiento de los proyectos APP.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ El papel de la Banca Multilateral en el financiamiento de los proyectos APP. ➤ Riesgos generalmente asumidos por la banca de desarrollo y multilateral en el financiamiento de proyectos APP. 	<p>Servicios Públicos</p> <p>Lic. Daniela Carrera.- Experta en proyectos de APP del BID.</p> <p>Lic. César Vargas Díaz.- Oficial de Inversiones de la IFC.</p>
12:00	Receso	
12:15	<p>Mesa Redonda: Otras opciones de Financiamiento de los proyectos de APP.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Alternativas disponibles en el mercado para el financiamiento de los proyectos APP. ➤ Elementos que requieren la banca comercial y los mercados de capitales para el financiamiento de los proyectos APP. ➤ Monetización de los activos de los proyectos de APP para obtener recursos y reducir costos de financiamiento. ➤ Elementos para una adecuada calificación del riesgo/proyecto bajo el esquema APP. 	<p>Lic. Fernando Bravo.- Representante de la empresa Goldman Sachs.</p> <p>Lic. Javier Encinas.- Director del Departamento Internacional del IPA, Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.</p> <p>Dr. Joan Oriol Prats Cabrera.- Especialista Financiero Senior del BID.</p> <p>Lic. Adrián Garza.- Analista Senior de proyectos de APP de la empresa Moody's.</p> <p>Lic. Iñigo de la Borbolla.- Agente Estructurador de Infraestructura del Banco del Bajío.</p>
14:00	Comida	
15:00	<p>Mesa Redonda: Identificación, valoración y gestión de riesgos en los proyectos de APP, su contribución en la determinación del Valor por el Dinero .</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Principales riesgos que enfrentan las instituciones en el desarrollo de los proyectos de APP. ➤ Formas de garantizar una clara y efectiva distribución de riesgos entre el sector público y privado. ➤ Herramientas del sistema financiero y los mercados de capitales y seguros para la provisión de recursos financieros para la gestión de riesgos. ➤ Principales elementos que determinan la conveniencia de un proyecto de APP. ➤ La utilidad del VPD y el Comparador Público Privado. 	<p>Lic. Javier Encinas.- Director del Departamento Internacional del IPA, del Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.</p> <p>Dr. Joan Oriol Prats Cabrera.- Especialista Financiero Senior del BID.</p> <p>Lic. Roxana Muñoz.- Analista Vicepresidenta Asociada de la empresa Moody's.</p> <p>Lic. Daniela Carrera.- Experta en proyectos de APP del BID.</p>
17:00	Caso Práctico Internacional en el Desarrollo de	Lic. Tomas Anker.- Experto de la IFC.



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

GREAT
BRITAIN & NORTHERN IRELAND



	<p>proyectos de APP.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Análisis de la problemática y alternativas de solución. ➤ Principales resultados del caso: Proyecto de Educación en Belo Horizonte, Brasil. ➤ Lecciones aprendidas y recomendaciones derivadas del caso. 	
18:00	Fin del tercer día.	
Jueves 30 de marzo del 2017		
9:30	<p>Conferencia Magistral: Lecciones del Gobierno de Perú en el Desarrollo de Infraestructura Pública a través del esquema de APP.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Evolución del modelo APP en Perú. ➤ Situación actual del esquema de APP en Perú: Evaluación integral. ➤ Principales retos, riesgos y oportunidades en el futuro del modelo de APP en Perú. 	<p>Mtra. Cecilia Melba Má Cárdenas.- Miembro del Consejo Nacional de Competitividad y Formalización del Ministerio de Economía y Finanzas (Perú).</p>
10:30	<p>Mesa Redonda: Seguimiento de Obligaciones Contractuales.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ La supervisión de las obligaciones contractuales en la etapa de preinversión, ejecución y operación para garantizar servicios de calidad consistentes con los principios de buena gobernanza, rendición de cuentas y eficiencia. ➤ El papel de los diferentes agentes involucrados en la supervisión de los proyectos de APP. ➤ Los indicadores más adecuados para medir el desempeño de los proyectos de APP en sus diferentes etapas. ➤ El seguimiento de las obligaciones contractuales como medida para perfeccionar la política de regulación de los proyectos de APP y fomentar la mejora continua. 	<p>Lic. Eddie Hannah.- Especialista Técnico y Comercial de proyectos de APP del IPA, del Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.</p> <p>Mtra. Cecilia Melba Má Cárdenas.- Miembro del Consejo Nacional de Competitividad y Formalización del Ministerio de Economía y Finanzas (Perú).</p> <p>Lic. Álvaro M. Durán Leal.- Experto en Marco Legal APP del Grupo Banco Mundial (Colombia).</p> <p>Mtra. Maui M. Salazar.- Consultora Independiente.</p> <p>C.P Fernando Palma Soto.- Director General Adjunto de Seguimiento de Concesiones.- SCT.</p>
12:00	Receso	
12:20	<p>Mesa Redonda: Desarrollo de Proyectos de APP en el Sector Carretero</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ La experiencia de Chile en el desarrollo de los 	<p>Mtro. Alejandro Fernández Campillo.- Director General de Conservación Carretera.- SCT.</p> <p>Ing. Julio Toro Cepeda.- Director General de</p>



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO



	<p>proyectos de APP en el sector carretero.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Principales lecciones aprendidas en el desarrollo de los proyectos APP y Concesiones carreteras en México. ➤ Principales lecciones aprendidas en la preparación y licitación de los proyectos de APP carreteros en México. ➤ Problemática y áreas de oportunidad en el desarrollo de los proyectos de APP en el sector carretero. ➤ Análisis de la participación del sector privado en los proyectos de APP carreteros 	<p>Ikons Infraestructura y Servicios México; Ex Coordinador de Gestión y Gestión de Proyectos del Gobierno de Chile.</p> <p>Lic. Germán Lleras.- Director Regional para Latinoamérica Steer Davis Gleave.</p> <p>Ing. Oscar de Buen.- Consultor privado y ex funcionario del sector transporte del Gobierno Federal de México.</p>
14:00	Comida	
15:00	<p>Mesa Redonda: Desarrollo de Proyectos de APP en el Sector Salud.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ La experiencia del Reino Unido en el desarrollo de los proyectos de APP en el sector salud. ➤ Principales lecciones aprendidas en el desarrollo de los proyectos PPS hospitalarios en México. ➤ Principales lecciones aprendidas en la preparación y licitación de los proyectos de APP hospitalarios en México. ➤ Problemática y áreas de oportunidad en el desarrollo de los proyectos de APP en el sector salud. ➤ Análisis de la participación del sector privado en los proyectos de APP hospitalarios. 	<p>Lic. Ma. Elena Reyna Rios.- Directora de Finanzas del IMSS.</p> <p>C.P. Rubén Noé Rodríguez González.- Director de Finanzas del ISSSTE.</p> <p>Lic. Eddie Hannah.- Especialista Técnico y Comercial de proyectos de APP del IPA, del Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.</p> <p>Lic. Juan Luis Flores.- Director de Finanzas de Marhnos</p> <p>Mtra. Cecilia Melba Má Cárdenas.- Miembro del Consejo Nacional de Competitividad y Formalización del Ministerio de Economía y Finanzas (Perú).</p>
16:30	<p>Mesa Redonda: Desarrollo de Proyectos de APP en el Sector Educación</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Experiencia del Reino Unido en el desarrollo de proyectos de APP para escuelas de educación básica. ➤ Programas del Gobierno Mexicano para mejora de infraestructura en educación básica. ➤ Problemática y áreas de oportunidad en el desarrollo de los proyectos de APP en el sector educación. ➤ Análisis de la participación del sector privado en los proyectos APP en el sector educación. 	<p>Lic. Eddie Hannah.- Especialista Técnico y Comercial de proyectos de APP del IPA, del Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.</p> <p>Dra. Irma Adriana Gómez Cavazos.- Oficial Mayor de la SEP.</p> <p>Lic. Jorge Moguel.- Director de Infraestructura de la empresa GIA.</p> <p>Lic. Tomas Anker.- Experto de la IFC</p>





SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

GREAT
BRITAIN & NORTHERN IRELAND



19:10	Fin del cuarto día.	
Viernes 31 de marzo del 2017		
9:30	<p>Desarrollo de Proyectos de APP en el Sector Hidráulico</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Experiencias internacionales en el desarrollo de proyectos de APP para el sector hidráulico. ➤ Programas del Gobierno de México para mejorar la infraestructura en la provisión del servicio público del agua bajo el esquema APP. ➤ Problemática y áreas de oportunidad en el desarrollo de los proyectos de APP en el sector hidráulico. ➤ Análisis de la participación del sector privado en los proyectos de APP en el sector hidráulico. 	<p>Lic. Roberto Salomón Abedrop López.- Subdirector General de Planeación de la Comisión Nacional del Agua.</p> <p>Lic. Daniela Carrera.- Experta en proyectos de APP del BID.</p> <p>Lic. Adolfo Guerrero.- Ex Director del Programa Multilateral "Cities Development Initiative for Asia" y consultor del BM.</p>
11:00	<p>Transparencia y Rendición de Cuentas en los proyectos de APP.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Medidas para asegurar mayor competencia en los procesos de contratación de los proyectos APP. ➤ Medidas para asegurar transparencia y rendición de cuentas de los proyectos APP en todas sus etapas. ➤ Seguimiento de los proyectos de APP en sus diferentes etapas. 	<p>Lic. Carlos Guevara Vega.- Director General Adjunto de Proyectos APP de la SHCP.</p> <p>Lic. Javier Encinas.- Director del departamento internacional del IPA, Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.</p> <p>Lic. Miguel Donovan.- Director General del Despacho Currie & Brown.</p>
12:00	Receso	
12:15	Presentación de la Plataforma Digital " Proyectos México " para apoyar la inversión en infraestructura y energía.	Lic. Sergio Forte Gómez.- Director General Adjunto de Relación con Inversionistas y Banco de Proyectos de Inversión del Banco Nacional de Comercio Exterior.
12:40	<p>Presentación de los sectores clave y proyectos APP del Gobierno Federal</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Proyectos APP del Gobierno Federal en proceso de licitación actual y próxima. ➤ Proyectos APP del Gobierno Federal en etapa de preparación. ➤ Apoyos de la Banca de Desarrollo y Organismos Multilaterales para el financiamiento y estructuración de proyectos APP del Gobierno Federal. 	<p>Lic. Úrsula Carreño Colorado.- Titular de la Unidad de Inversiones de la SHCP.</p> <p>Lic. Federico Gutiérrez Soria.- Director General Adjunto de Financiamiento a Proyectos del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos.</p> <p>Lic. Ary Naim.- Representante en México del IFC.</p> <p>Sra. Verónica Zavala Lombardi.- Representante del BID para México.</p>
13:30	Clausura del Evento	Lic. Úrsula Carreño Colorado.- Titular de la



SHCP

SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO

GREAT
BRITAIN & NORTHERN IRELAND



		<p>Unidad de Inversiones de la SHCP.</p> <p>Lic. Gustavo Arballo Luján.- Presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción.</p>
13:45	Reuniones de trabajo: APP en el sector salud.	<p>Lic. Javier Encinas.- Director del Departamento Internacional del <i>IPA</i>, Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.</p> <p>Lic. Eddie Hannah.- Especialista Técnico y Comercial de proyectos APP del <i>IPA</i>, Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.</p> <p>Lic. Tomas Anker.- Experto de la IFC.</p> <p>Mtra. Cecilia Melba Má Cárdenas.- Miembro del Consejo Nacional de Competitividad y Formalización del Ministerio de Economía y Finanzas (Perú).</p>
14:15	Reuniones de trabajo Desarrollo de Proyectos de APP en el sector educación.	<p>Lic. Eddie Hannah.- Especialista Técnico y Comercial de proyectos de APP del <i>IPA</i>, Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.</p> <p>Lic. Javier Encinas.- Director del Departamento Internacional del <i>IPA</i>, Ministerio del Tesoro del Gobierno del Reino Unido.</p> <p>Lic. Tomas Anker.- Experto de la IFC.</p>
14:45	Reuniones de trabajo: APP en el sector carretero.	<p>Lic. Germán Lleras.- Director Regional para Latinoamérica Steer Davis Gleave.</p>