

# CONFERENCIA BILATERAL MÉXICO - ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA DE MÉXICO

---

*Junio 17, 2019*



**POR EL RESCATE DE LA SOBERANÍA**

# Contenido

1

*Panorama general de PEMEX*

2

*Plan de Acción*

3

*Incremento de la producción de petróleo*

4

*Transformación Industrial*

5

*Desarrollo de Proveedores*

# *1. Panorama general de PEMEX*

# PEMEX: Empresa integrada



## Exploración y producción

10º productor de crudo<sup>1</sup>

- Producción total de hidrocarburos: 2,547 Mbpced<sup>2</sup> / 2,380 Mbd al 1T19
- Producción total de crudo: 1,833 Mbd<sup>2</sup> / 1,661 Mbd al 1T19
- 7,671 pozos en operación<sup>2</sup> / 7,421 al 1T19

## Transformación

16ª compañía de refinación<sup>1</sup>

- 6 refinерías en México con capacidad de refinación de 1,640 Mbd<sup>2</sup>
- 1 refinерía en colaboración con Shell en Deer Park, Texas (340 Mbd)
- Procesamiento de crudo: 612 Mbd<sup>2</sup> / 559 Mbd al 1T19
- 9 centros procesadores de gas (5,912 MMpcd)
- 2 complejos petroquímicos (1,734 Tpa)

## Transporte y distribución

Infraestructura estratégica

- Infraestructura estratégica de logística: 17,000 km de ductos
- 76 terminales de almacenamiento y distribución
- 10 terminales de gas licuado
- 10 instalaciones de operación portuaria y mantenimiento
- 5 terminales marítimas
- 1,485 auto tanques
- 19 remolcadores y 17 barcos
- 511 carro tanques
- 56 estaciones de bombeo y compresión

## Comercialización

3er exportador de crudo a Estados Unidos

- MXN 1.7 billones en ingresos anuales<sup>2</sup>
- Exportación: MXN 692,000 millones
- Ventas nacionales: MXN 981,000 millones
- Exportaciones de crudo: 1,184 Mbd<sup>2</sup>
- 9,930 estaciones con la marca PEMEX, más 1,620 estaciones abastecidas con productos PEMEX<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Fuente: Petroleum Intelligence Weekly, Ranking de las 50 compañías petroleras más grandes del mundo, noviembre 2018.

<sup>2</sup> Al 31 de diciembre de 2018.

Mbpce: Miles de barriles de petróleo crudo equivalentes por día  
Mbd: Miles de barriles de petróleo por día  
MMpcd: Millones de pies cúbicos por día  
Tpa: Toneladas por año

# Impacto social de PEMEX en México

- *La compañía más importante de México en términos de activos e ingresos*
- *Contribuyente más grande al ingreso del Gobierno Federal (promedio de 11% en 2018)*
- *En 2018, PEMEX contribuyó con MXN 2,100 millones a programas sociales en comunidades donde opera*
  - *MXN 1,105 millones en seguridad pública y protección civil*
  - *MXN 733 millones en infraestructura*
  - *MXN 89 millones en proyectos productivos*
  - *MXN 84 millones en servicios de salud*
  - *MXN 49 millones en protección ambiental*
  - *MXN 43 millones en educación, deporte y aportaciones de capital a comunidades*



En 2019–2024 PEMEX será el **mayor catalizador para el desarrollo económico** en México: en promedio 47,000 nuevos empleos anuales por proyectos de infraestructura

# Problemas estructurales de Petróleos Mexicanos

1

*Excesivo robo de combustible*

2

*Deuda pública que se duplicó en los últimos cinco años y se encuentra en niveles elevados*

3

*Elevada carga fiscal*

## *2. Plan de Acción*

# Plan de Acción



Romper el círculo vicioso proponiendo **soluciones a los tres problemas estructurales** (no hay una solución única ni inmediata)

Se requiere un conjunto de esfuerzos para diseñar políticas públicas integrales, coherentes y eficaces bajo una visión de planeación de corto, mediano y largo plazo

Este gobierno se diferencia porque ha decidido enfrentar el reto proponiendo y aplicando por primera vez, soluciones a los tres problemas estructurales de PEMEX bajo una filosofía de **honestidad** y **transparencia**

# Combate exitoso al robo de combustible

## Antes

(Diciembre 2018)

81

74

## Mercado ilícito de combustible: desviación en Mbd

(Noviembre 2018 – Mayo 2019)

Ahorro estimado

para 2019 de

**\$32,617**

millones de pesos

## Después

(Mayo 2019)



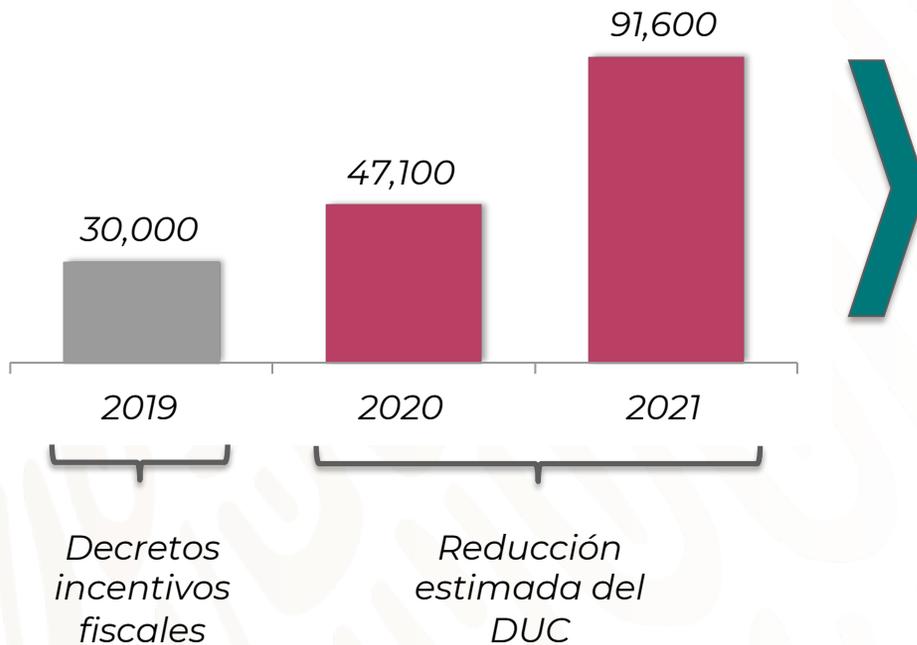
- Respecto del promedio de robo del mes de diciembre de 2018, al mes de mayo de este año se registra **una disminución de 93%**
- Tras cinco meses de estar operando la estrategia, los niveles se han estabilizado y se confirma su eficacia, con lo que se ha resuelto el primer problema estructural de la empresa

# Disminución de la carga fiscal

El Gobierno de la República ha tomado la decisión histórica de reducir la carga fiscal a Petróleos Mexicanos

## Impacto estimado de los beneficios fiscales

Cifras en millones de pesos



- El viernes 24 de mayo fue publicado en el Diario Oficial de la Federación el decreto mediante el cual **se otorgan estímulos fiscales a PEMEX**. Se suma al decreto del año 2017. Este beneficio fiscal estará vigente durante todo el 2019
- Para los años 2020 y 2021 la Presidencia de la República ha anunciado la aplicación de una **disminución gradual en la tasa del Derecho por Utilidad Compartida (DUC)**
- El DUC representa más del **80% de la carga fiscal directa** de PEMEX

### *3. Columna vertebral de la estrategia: Incremento de la producción de petróleo*

# ¿Cómo se va a revertir la caída de la producción?

Presupuesto 2019 para exploración y producción:

- **Total: 210.7 mil millones de pesos**
- **Nuevos desarrollos: 43 mil millones de pesos**

Incremento de la inversión para mantenimiento y reparación de pozos

Mejoramiento en el suministro de insumos y de procesos a pozos productivos

Invertir en nuevos desarrollos y potenciar las tareas de exploración

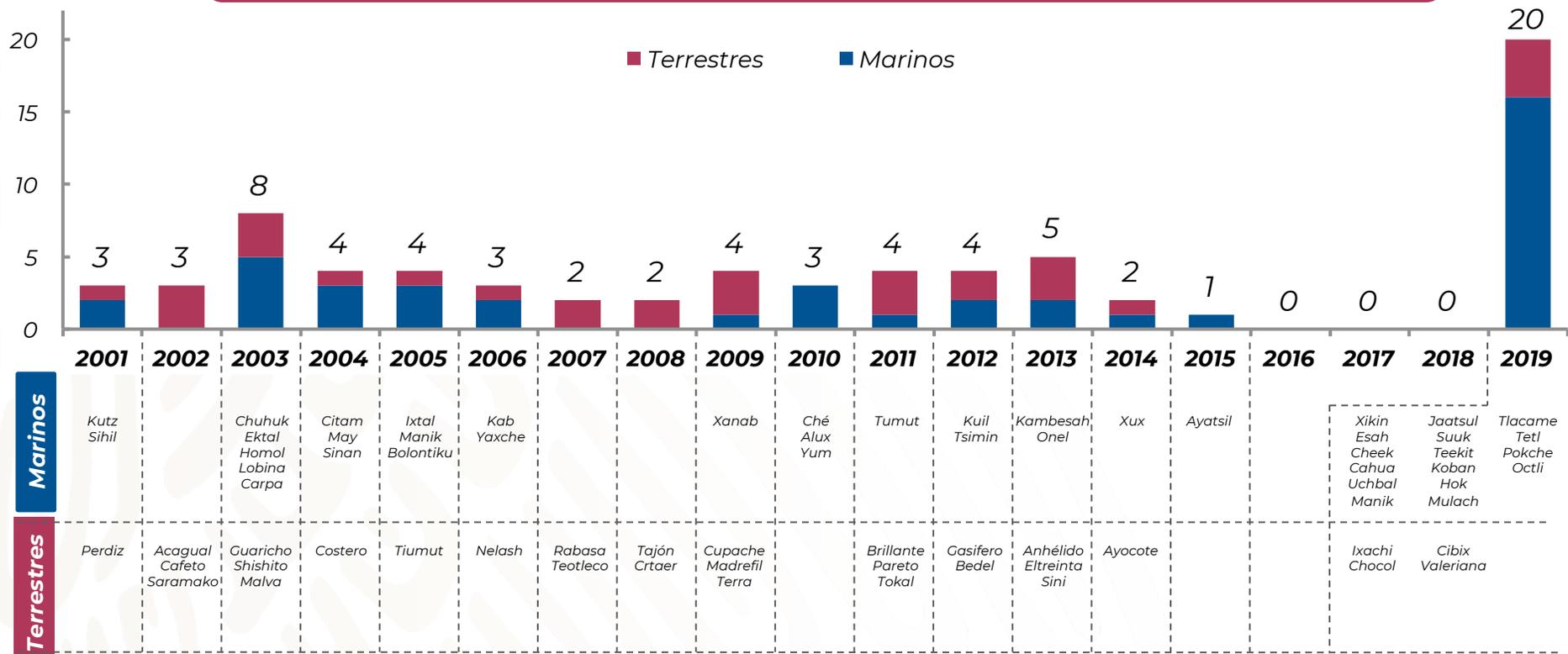
**Estabilización de la producción actual**

**Incremento de la producción**

En los últimos tres años PEMEX **no invirtió en ningún** desarrollo de campos nuevos para compensar la declinación en la producción de petróleo

# Desarrollo de 22 nuevos campos impulsará la producción en 2019

En un solo año, PEMEX invierte en 22 nuevos desarrollos, mayor número que lo realizado en casi una década:



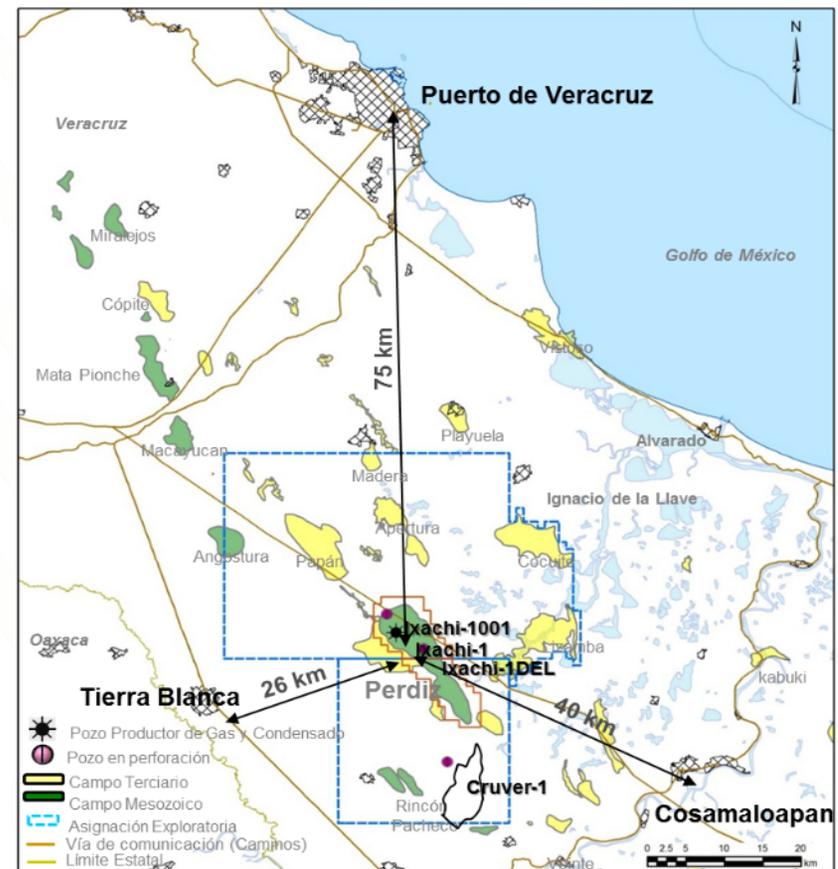
Se inició también el proceso de contratación de la infraestructura requerida para desarrollos complementarios en 2 campos adicionales (**Yaxché y Onel**)

# Ixachi: el mayor descubrimiento en tierra en México en 25 años

- *Ixachi es el campo más representativo de los 22 nuevos desarrollos*
- *En su punto máximo, Ixachi aportará aproximadamente el 25% de la producción incremental para PEMEX de los 22 nuevos desarrollos*

## Características Generales

Año de descubrimiento	2017
Ubicación	72 km al sur de Veracruz
Profundidad (mvbmr)	Entre 6,400 y 7,800 m
Número y tipo de pozos perforados (núm.)	2 exploratorios y 1 delimitador
Reservas estimadas (3P)	1,314 millones de bpce
Densidad del aceite (°API)	40
Producción actual	3,900 bpd y 30 millones de pies cúbicos diarios



# Reducción significativa de costos en los nuevos contratos de obra y servicios de exploración y producción

Innovación en la estrategia de contratación



Transparencia y honestidad



Reducción de costos

*Integración vertical y horizontal de consorcios acorde con la naturaleza del proyecto: se integraron actividades industriales proveídas con diferentes proveedores*

Reducción estimada de **30%** en las tarifas y costos de los nuevos contratos

Plataformas + Ductos + *Obra Electromecánica*



**Infraestructura**

*Equipos de* EMS + perforación + Logística + Tripulación



**Perforación**

## *4. Transformación Industrial*

# Transformación: Sistema Nacional de Refinación

- El Sistema Nacional de Refinación de PEMEX (SNR) consiste en seis refinерías con capacidad de destilación atmosférica de 1,640 Mbd. Debido a problemas operativos en 2018, el SNR operó por debajo del 40% de su capacidad
- A nivel mundial, la utilización promedio de la capacidad de refinación instalada es del 80%

Refinería	Año en que inició operaciones
Cadereyta	1979
Madero	1914
Minatitlán	1956
Salamanca	1950
Salina Cruz	1979
Tula	1977



# Plan de mantenimiento del SNR

En el primer trimestre de 2019, PEMEX ha realizado un programa de mantenimiento del Sistema Nacional de Refinación, del cual se espera obtener una producción de 402 Mbd

## Mantenimiento 1T (completado)

### Cadereyta

- Planta de hidrógeno
- Catalítica 1
- Hidro-desulfuradora de destilados intermedios (U-700-2)

### Salamanca

- Hidro-desulfuradora de gasolina (HDS-3)
- MTBE

### Salina Cruz

- Hidro-desulfuradora de gasolina (U-400-2)
- Reformadora de gasolina (U-500-2)
- Hidro-desulfuradora de destilados intermedios (U-700-2)

### Tula

- Catalítica 1
- Hidro-desulfuradora de residuales

## Mantenimiento 2T (en proceso)

### Cadereyta

- Planta Catalítica 2
- Alquilación 2

### Salamanca

- Hidro-desulfuradora de gasolina (planta HDS-2)

### Salina Cruz

- Planta primaria 1
- Planta catalítica 1

### Tula

- Hidro-desulfuradora de gasolina (U-400-2)

## Mantenimiento 3T-4T (por completarse)

El plan de mantenimiento incluye:

- Equipo de plantas de proceso
- Equipo de servicios auxiliares
- Tanques de almacenamiento
- Soporte a las líneas de proceso para todas las refinerías

## *5. Desarrollo de Proveedores*

# ¿Cómo trabajamos?

**Los principios de trabajo del área de procura y abastecimiento en Pemex son la legalidad, la eficiencia, el trato equitativo, la transparencia y la competencia**

01



## **Gobierno Centralizado de Procura**

- Homologación y simplificación del proceso
- Sistemas: Gestión de proveedores (HIIP) y contrataciones electrónicas a través del (SISCeP)
- Especialización y profesionalización del equipo de compras

02



## **Abastecimiento Estratégico y Gestión por Categorías**

- Las categorías representan el 80% de las compras estratégicas de Pemex.
- Conocer las necesidades del negocio y oferta de mercado
- Planear para atender oportunamente los requerimientos del negocio
- Simplificación e innovación en estrategias de contratación

03



## **Gestión Integral de Proveedores**

- Conocer la oferta y capacidad de los proveedores
- Evaluar el desempeño y fortalecer la gestión del riesgo de la cadena procura
- Diversificar y desarrollar proveedores

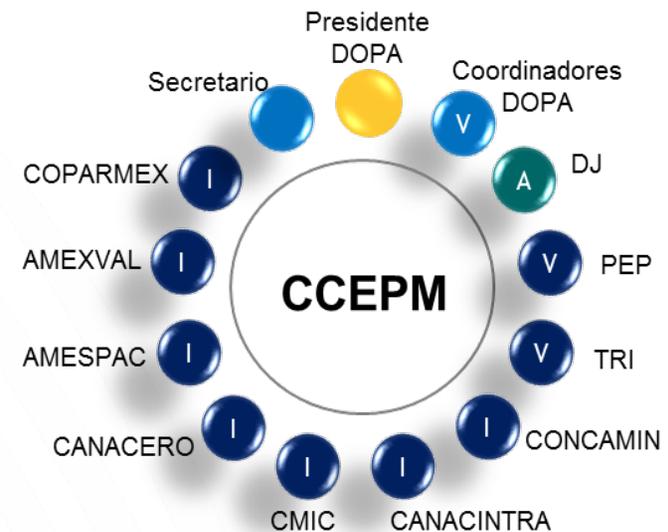
# ¿Qué esperamos de la relación con nuestros proveedores?

- *Demostrar sus capacidades técnicas, comerciales y financieras.*
- *Cumplimiento de sus obligaciones y de las regulaciones.*
- *Mejora continua de su desempeño*
- *Adopción de mejores practicas y la certificación de los sistemas de gestión para elevar los estándares del sector energético.*
- *Soluciones de valor alineadas con las necesidades del negocio.*



# ¿Cómo nos relacionamos con la proveeduría?

- La **Comisión Consultiva Empresarial de Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias, (CCEPM)** es nuestro mecanismo de vinculación con las confederaciones, cámaras y asociaciones industriales.
- Su objeto es mantener la comunicación y concertación de acciones coordinadas que impulsen y fortalezcan, en un marco de transparencia, las relaciones con el sector industrial, con la intención de generar valor en una relación de beneficio mutuo.
- El programa anual de trabajo se desarrolla dentro de los tres subgrupos de apoyo de la Comisión: Proveeduría ética, competitiva y sustentable; innovación y tecnología; y contenido nacional.



# Estrategia de Desarrollo de Proveedores y Contratistas Regionales

## Objetivo

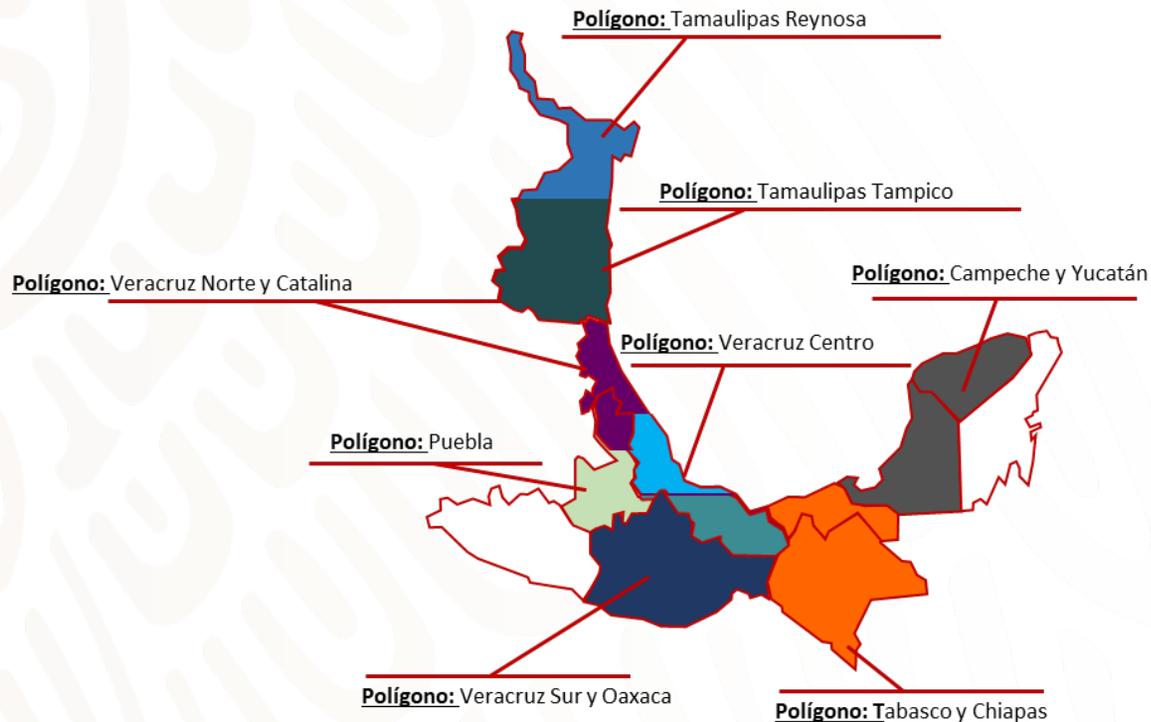
*Sensibles a las condiciones económicas y sociales del país y de las zonas en donde realiza sus operaciones, PEMEX ha desarrollado una estrategia para la mayor integración de proveedores y contratistas regionales; logrando a través de esta medida una reactivación de la economía y la creación de empleo en las zonas de influencia.*

## Iniciativas

- 1. Implementar nuevos modelos de abastecimiento y/o alianzas contractuales regionales (Acuerdos Referenciales Regionales –Acrefs-).*
- 2. Privilegiar la participación de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES) fortaleciendo el Contenido Nacional.*
- 3. Implementar mecanismos de evaluación para proveedores y contratistas que contribuyan a su desarrollo.*
- 4. Promover la cultura empresarial a las MIPYMES regionales.*

# Ámbito de aplicación

*Se propone implementar esta estrategia de desarrollo de proveedores y contratistas regionales, en las entidades federativas donde Petróleos Mexicanos tiene mayor influencia: Campeche, Tabasco, Tamaulipas y Veracruz.*



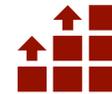
# Beneficios esperados



*Mejorar la participación de proveedores regionales, para su integración en la cadena de suministro de Pemex.*



*Lograr una mayor derrama económica regional a través de la mayor participación de proveedores de la zona.*



*Fortalecer las capacidades de la proveeduría regional*